

Balanç del primer any de mandat

Presentació per al Claustre
(31 de maig del 2022)



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



1. Introducció
2. Finançament
3. Coneixement
4. Polítiques transversals
5. Processos
6. Persones
7. Prioritats 2022-2023
8. Resum



1. Introducció

UPF

“Formar persones mitjançant un **model educatiu rigorós, innovador i personalitzat**, en una **universitat de recerca** preeminent, que impulsa la **innovació i la transformació social**, així com el compromís amb la **cultura**”



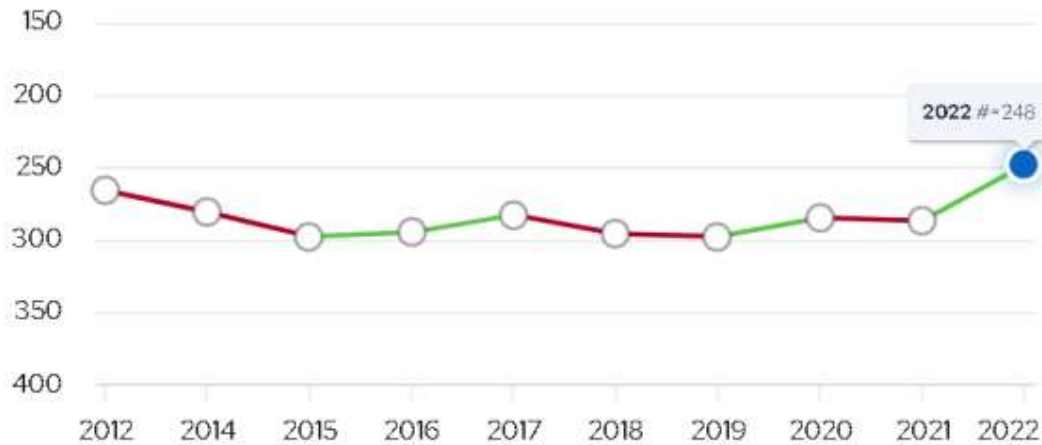
1. Introducció

QS TOP UNIVERSITIES

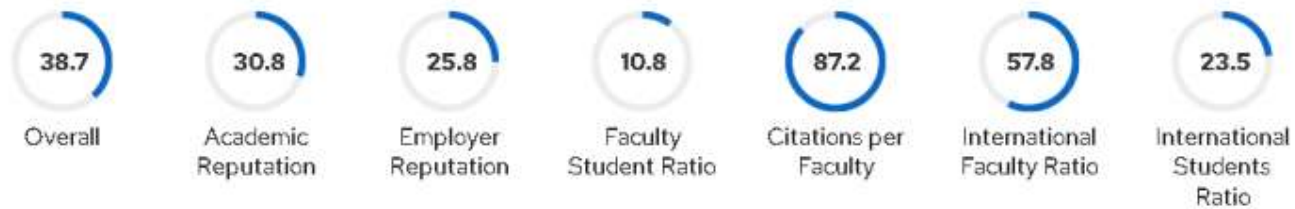
#=248
QS World University Rankings

#=186
QS WUR Ranking By Subject

#191-200
Graduate Employability Ranking



Ranking criteria





1. Introducció

ACTIVITATS PRINCIPALS: CONEIXEMENT

Generació

Transferència

Transmissió

POLÍTIQUES TRANSVERSALS

Resp. social i
benestar planetari

Interacció amb la
societat

Internaciona-
lització

PROCESSOS

Organització

Infraestructures

PERSONES

PDI

PAS

Estudiants

Alumni

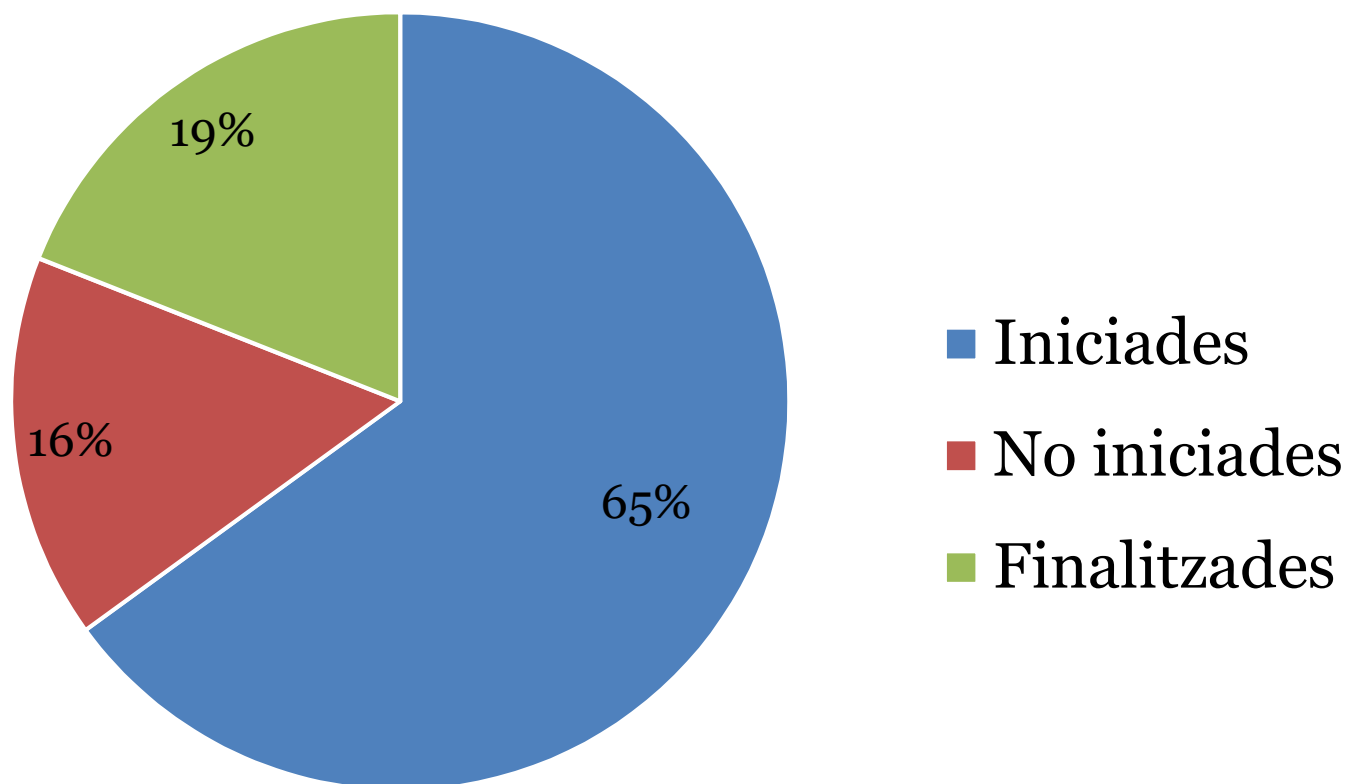
FINANÇAMENT



1. Introducció

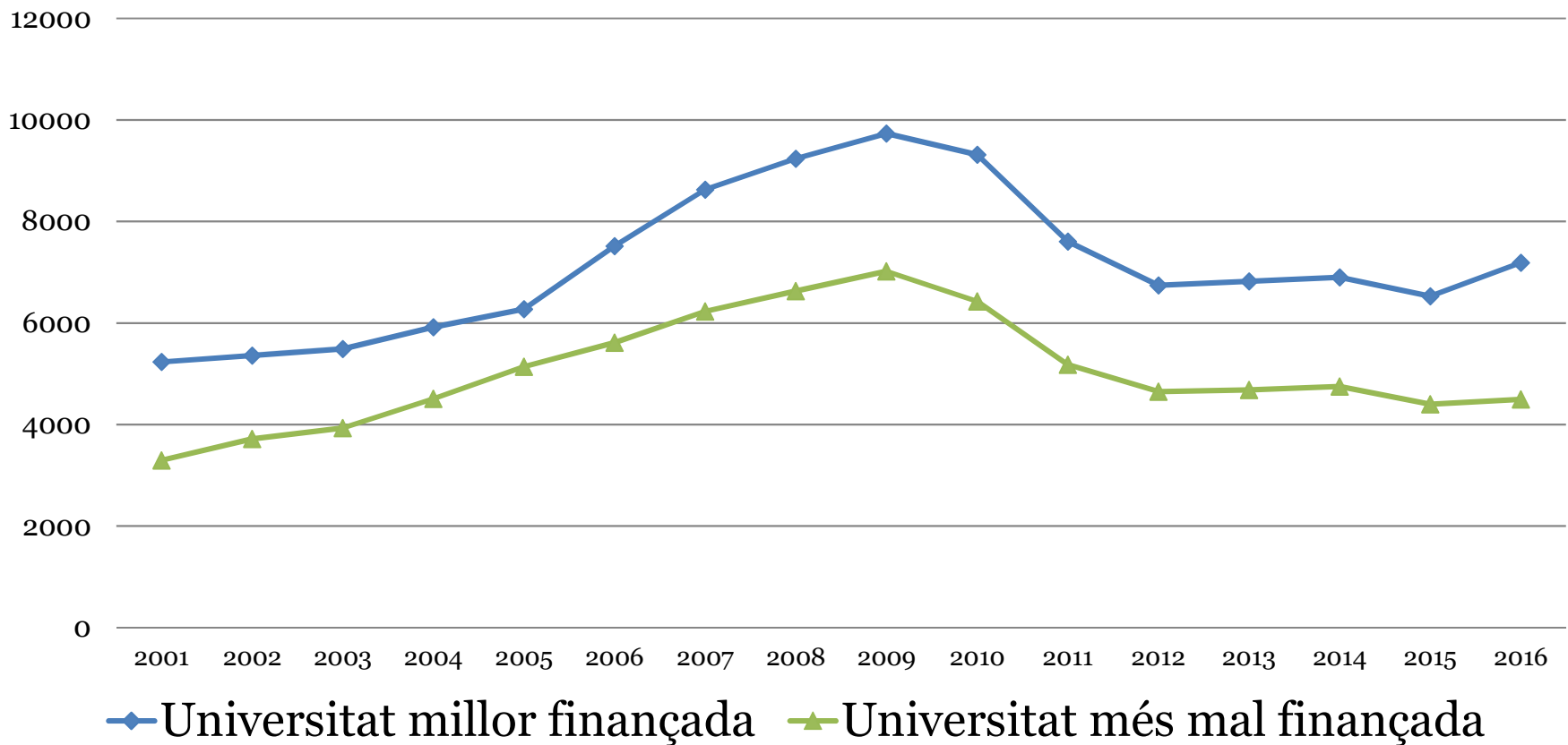
✓ 136 mesures

Grau de compliment (%)



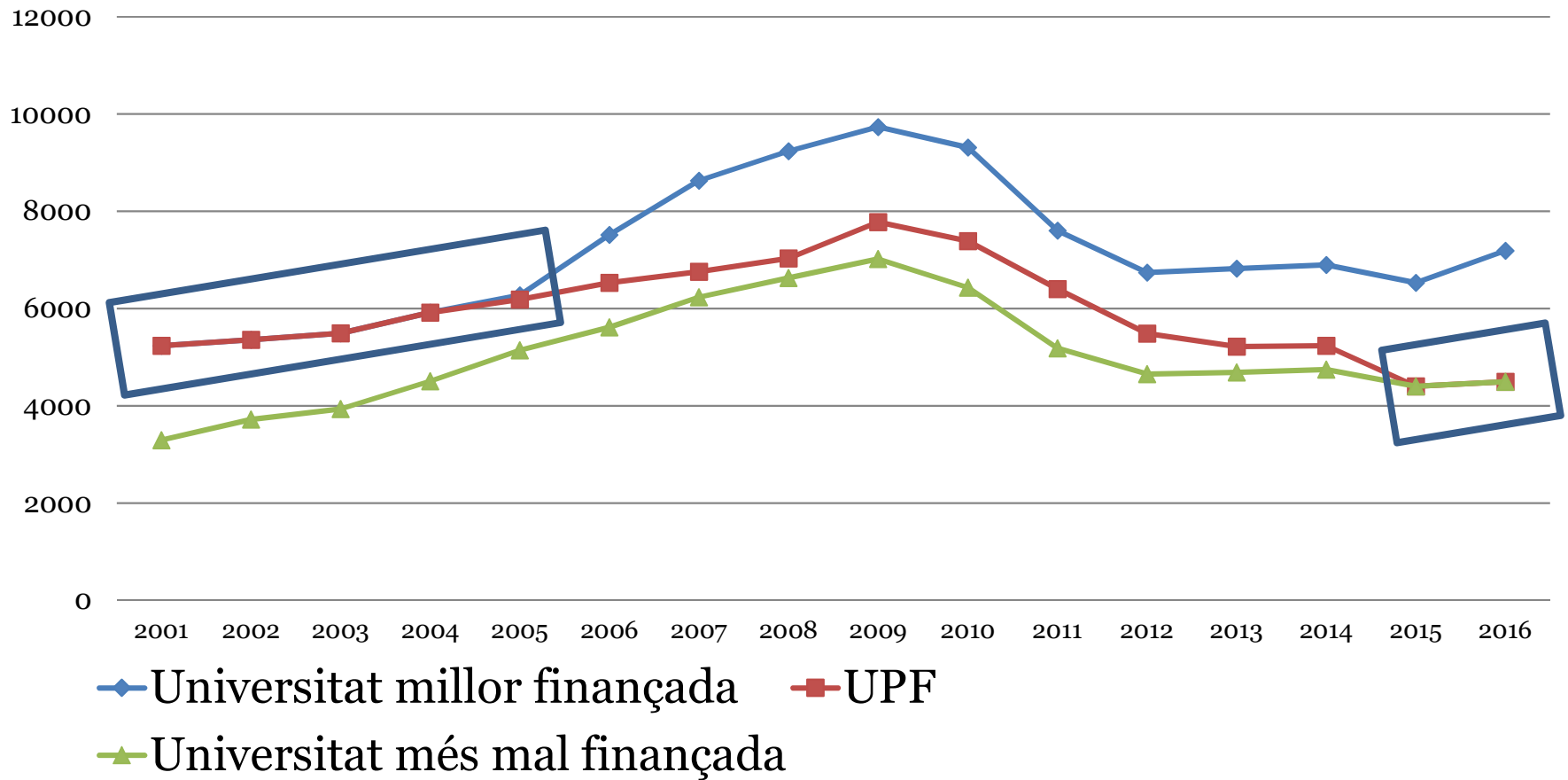
2. Finançament

Evolució del finançament per alumne equivalent a les universitats públiques catalanes (€/any). Font: UNEIX, (2017)



2. Finançament

Evolució del finançament per estudiant equivalent a les universitats públiques catalanes (€/any). Font: UNEIX (2017)





2. Finançament

Finançament corrent per alumnat ETC

Quadre ordenat de major a menor finançament (any 2020)

Font: UNEIX, 2022

Universitat	2017	2018	2019	2020
UPC	7.425	7.514	7.780	8.578
UdL	5.955	5.920	6.287	7.056
UAB	6.160	6.186	6.317	7.013
UB	5.587	5.628	5.888	6.834
URV	6.137	5.976	6.051	6.560
UdG	5.666	5.653	5.760	6.400
UPF	5.422	5.437	5.612	6.379



3. Coneixement

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Generació: recerca

- Impuls Ciutadella del Coneixement
- EUTOPIA: Young Leaders Academy...
- Laboratori Humanitats Digitals
- Impuls ciència oberta
- Consolidar CIREP

Transferència de coneixement:

- Unitat d'Innovació: Flama...
- Càtedres institucionals
- UPF Coneixement
- Assignatures amb emprenedoria

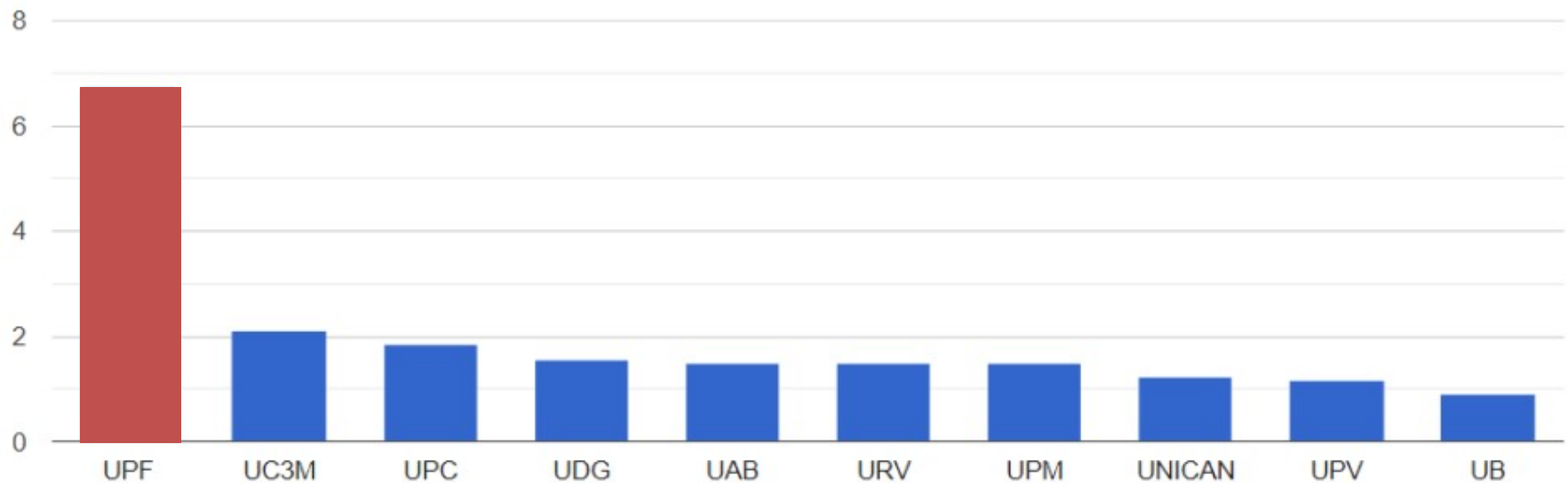
Transmissió: docència

- EDvolució
- Passaport
- Laboratori d'aprenentatge
- 50 aules *streaming*
- Consolidar l'àrea Tallers
- Pla de mesures pel català
- Grau en Medicina



3. Coneixement: recerca

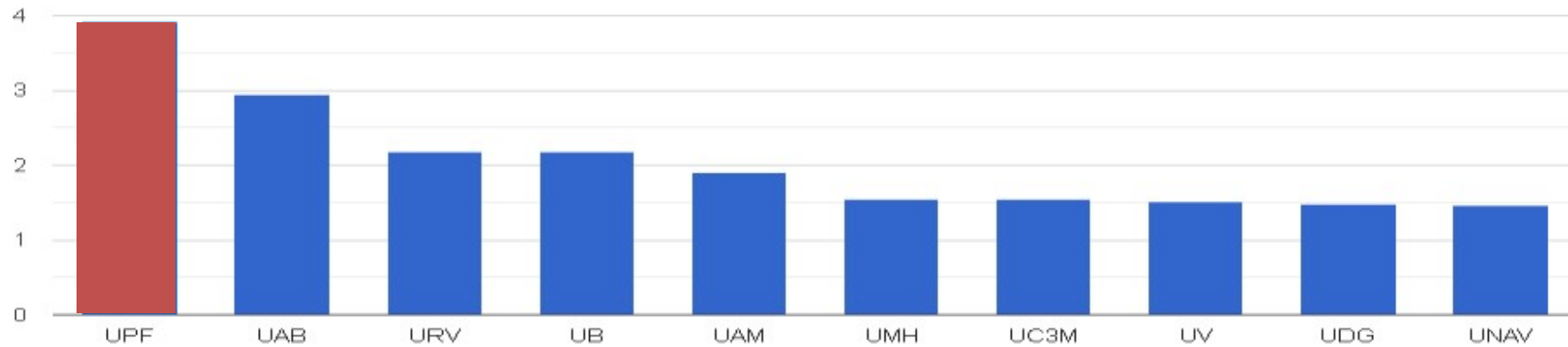
Captació de fons competitiu a Europa: comparativa espanyola
Nombre de projectes del programa marc de la UE obtinguts per cada 100 professors. Mitjana 2010-2019. Font: IUNE, 2021



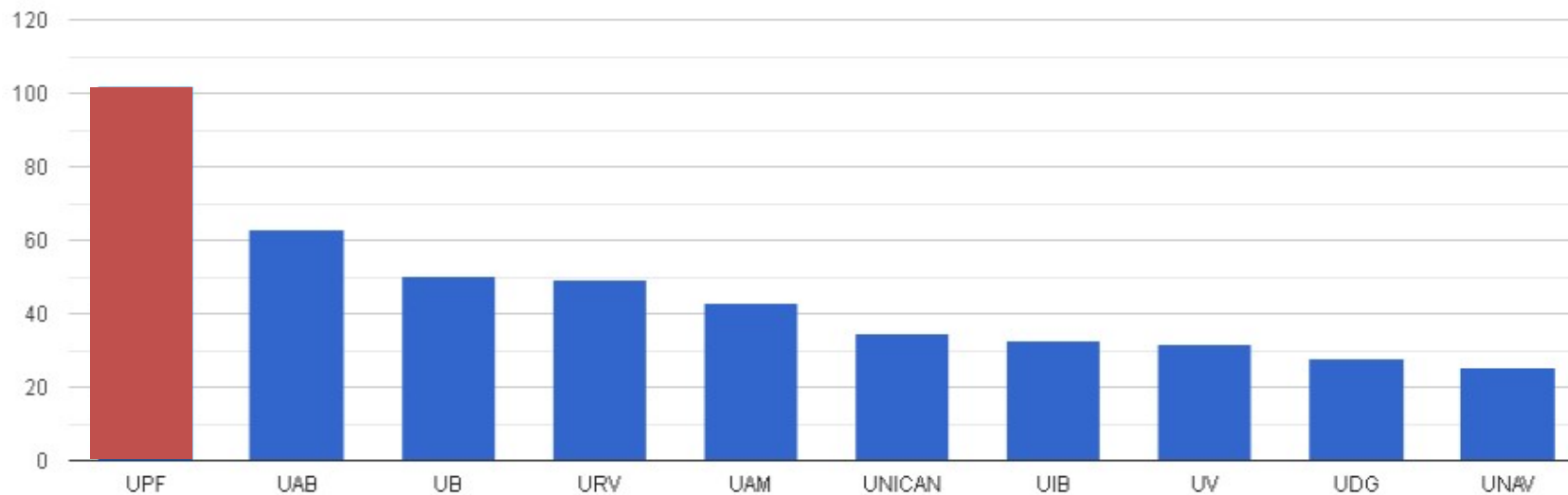


3. Coneixement: recerca

Publicacions per professor. Mitjana 2010-2019. Font: IUNE, 2021



Citacions per professor. Mitjana 2010-2019. Font: IUNE, 2021





3. Coneixement: docència

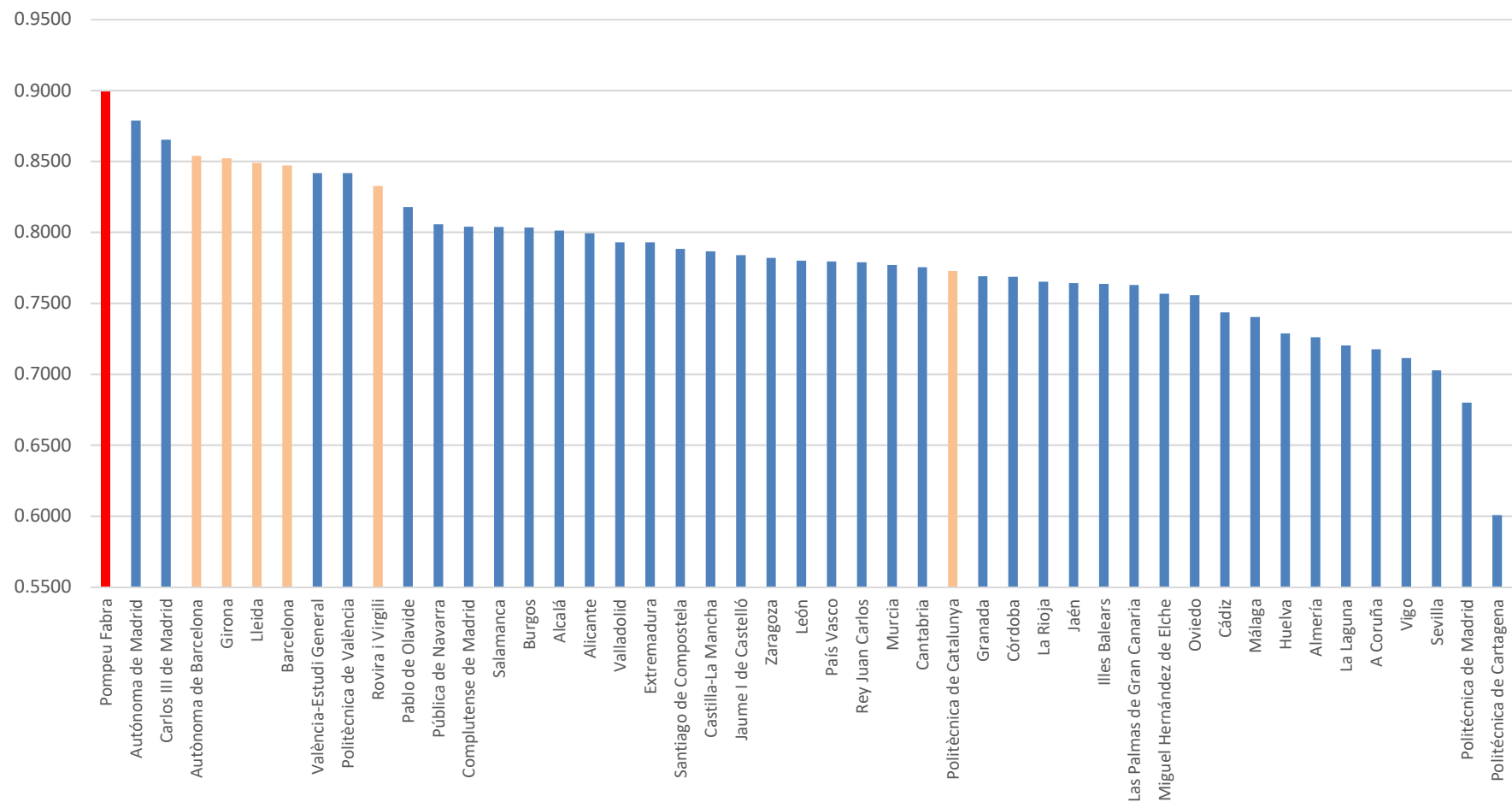
➤ **Qualitat docent:**

- Alt nivell dels estudiants: el 15% dels estudiants de nou ingrés va obtenir matrícula d'honor al batxillerat
- El 100% dels graus, màsters i doctorats, avaluats positivament (AQU Catalunya, 2021)
- **Valoració dels graduats: el 90% tornaria a estudiar a la UPF (AQU Catalunya, 2020)**
- Alta inserció laboral: el 87% dels graduats de la UPF treballa (AQU Catalunya, 2020)
- Programes innovadors: Grau Obert, Global Studies

3. Coneixement: docència

Taxa de rendiment, 2021. Font: CyD, 2022

Relació entre nombre de crèdits superats i nombre de crèdits matriculats





4. Polítiques transversals

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Responsabilitat social

- Plans docents: ODS, perspectiva de gènere
- Línia Ètica
- Ajuts a joves recercadores fills <6 anys
- Política d'integritat
- Millora del Protocol en matèria de violència masclista
- Accions de solidaritat amb Ucraïna
- Visibilització de les contribucions als ODS a la UPF
- Impuls de l'aprenentatge-servei

Programa de Cultura

Interacció amb la societat

- Refermar el paper del Consell Social

Internacionalització

- Summit Times Higher Education
- Sinergies EUTOPIA, The Guild
- Consell Assessor Internacional
- Capítols UPF - Alumni al món

4. Polítiques transversals

➤ **Compromís social com a eix transversal de la Universitat**

- Acció climàtica: Pla de Sostenibilitat Ambiental (2021-2024), informes de la petjada del carboni (1996 - 2018) i compromís de neutralitat (2040)
- La UPF ocupa el 91è. lloc del món en l'ODS 5 (rànkuing THE, 2022)
- Impuls de l'aprenentatge-servei com a metodologia d'aprenentatge amb impacte social



4. Polítiques transversals

➤ Internacionalització:

- Un **47%** dels estudiants de màster i doctorat són internacionals
- Un **46%** dels graduats ha fet alguna estada a l'estranger (curs 2019-2020)
- Un **25%** del professorat és internacional (2021)
- Acords amb 28 de les 50 universitats més importants del món

➤ Aliances europees:





5. Processos

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Organització:

- Acreditació institucional de centres
- Impuls projectes Gurú-CRM
- **Sinergies centres adscrits**
- **Equips de resposta ràpida (ERR)**
- ERR espais
- ERR UCA
- **ERR reducció càrrega administrativa**
- **Alinear: Estratègia/Estructura/Pressupost**

Infraestructures:

- Mercat del Peix



6. Persones

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Objectiu: distància zero

PDI:

- Programa Talent Sènior
- ERR professorat associat
- Convocatòria ajuts per a postdocs

PAS:

- Renovació estructura de Gerència
- Programa Talent Sènior
- Reunions trimestrals VR
- Estabilització-Consolidació-Promoció
- International Staff Training Days

Estudiants:

- Dies de benvinguda-Setmana Zero
- Calendari
- Horaris
- Ajuts per a associacions d'estudiants

Alumni:

- Programa Ambaixadors
- Capítols UPF - Alumni al món

Prioritats 2022-2023



7. Prioritats 2022-2023

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Generació: recerca

- Captació/Retenció de talent (ICREA...)
- Impuls Ciutadella del Coneixement
- Laboratori Humanitats Digitals
- Impuls ciència oberta
- Consens en l'avaluació de la recerca
- Optimitzar afiliacions articles

Transferència de coneixement:

- Emprenedoria a la UPF (per ex., emprenedoria als graus, Mínor...)
- Col·laboració agents sector públic/privat
- Transferència de la recerca UPF
- UPF Coneixement

Transmissió: docència

- Calendari/Horaris
- EDvolució, Passaport
- Laboratori d'aprenentatge
- Pla de mesures pel català
- UPF en línia
- Explorar nous estudis
- Esports



7. Prioritats 2022-2023

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Adaptar l'estructura organitzativa

Responsabilitat social

- Pla de Sostenibilitat Grup UPF
- Elaboració III Pla d'Igualtat, diversitat i inclusió
- Mínor i visat en Benestar Planetari
- Aprofundir en la incorporació dels ODS i la perspectiva de gènere en els plans docents
- Oferir un Servei de Mediació

Programa de Cultura

Interacció amb la societat

- Refermar el paper del Consell Social

Internacionalització

- Capítols UPF - Alumni al món
- Aprofundir oportunitats d'EUTOPIA, The Guild, Europaeum
- Campus Internacional
- Incrementar estudiants internacionals



7. Prioritats 2022-2023

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Organització:

- Revisió Pla Estratègic 2016-2025
- Renovació Gerència, VG...
- Alinear:
Estratègia/Estructura/Pressupost
- Direcció de Comunicació
- Les UCA i les UGA
- Reducció càrrega administrativa
- Optimitzar circuit convenis
- Desconnexió digital
- Servei d'Inspecció
- Sinergies centres adscrits
- Agost

Infraestructures:

- Mercat del Peix
- Tallers
- Noves inversions



7. Prioritats 2022-2023

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Objectiu: distància zero

PDI:

- Captació i retenció de talent
- Programa Talent Sènior
- Professorat associat
- Explorar noves figures de PDI

PAS:

- Renovació estructura Gerència
- Programa Talent Sènior
- Perfils professionals i taules retributives
- Estabilització-Consolidació-Promoció
- Recuperar ajuts (en funció legalitat)
- Acord per al teletreball

Estudiants:

- Dies de benvinguda – Setmana Zero
- Calendari
- Horaris

Alumni:

- Programa Ambaixadors
- Capítols UPF - Alumni al món



7. Prioritats 2022-2023

Activitats principals: coneixement			
Generació	Transferència	Transmissió	
Polítiques transversals			
RS i benestar planetari	Interacció amb la societat	Internacionalització	
Processos			
Organització		Infraestructures	
Persones			
PDI	PAS	Estudiants	Alumni
Finançament			

Protegir el model UPF

Millorar el finançament

Relacions amb governs:

- Reforma normativa: millors pràctiques
- Autonomia universitària amb retiment de comptes
- Millora del finançament cap a un model variable en què predominin els resultats



8. Resum

1. Continuar política científica, Captar i retenir talent, Benestar Planetari i Mercat del Peix
2. Avançar en transferència de coneixement: Flama, Càtedres, UPF Coneixement...
3. Docència: Avançar en Edvolució, Passaport, Pla de Mesures pel Català, Millorar horaris i calendari, Dies de Benvinguda-Setmana Zero
4. Avançar en internacionalització: Eutopia, The Guild, Capítols UPF al món...
5. Avançar en responsabilitat social i Cultura
6. Renovació gerència, Alineació estratègia-estructura-pressupost
7. Innovació oberta, Suggestiments, Equips de Resposta Ràpida, Espais, Càrrega administrativa
8. Defensar model UPF
9. Distància Zero
10. Una universitat millor per les persones: estudiants, Alumni, PAS, PDI



