

## RETIMENT DE COMPTES

### Rector Oriol Amat i equip de govern (5-2021 / 3-2023)

En aquest informe es resumeixen les fites més significatives assolides durant el mandat del rector, per tal d'afavorir la vinculació amb la comunitat universitària i propiciar el retiment de comptes, sempre des de la transparència, el rigor i la proximitat.

Cal agrair a tothom (personal docent i investigador, personal d'administració i serveis, estudiants, antics alumnes i organitzacions amb les que mantenim relacions) el suport, l'ajuda i la col·laboració prestats durant aquest mandat.

### Una universitat millor per a tothom



Equip de Govern

# RESUM

## Una universitat millor per a tothom

- Al març del 2021 es va fer públic un ambiciós programa electoral (que incloïa 136 accions) per consolidar el model UPF i millorar l'assoliment de la missió.
- En les eleccions de maig del 2021 el candidat a rector va rebre el suport molt majoritari en tots els segments de la comunitat (PDI, PAS, estudiants).
- L'actuació duta a terme en els anys 2020-2021 i 2021-2022 presentada pel rector en els Claustres obté entre el 84% i el 94% dels vots a favor, sense cap vot en contra.
- Al març del 2023 s'ha assolit la major part dels objectius del programa: el 92,7% de les mesures estan finalitzades o amb un elevat grau d'assoliment.
- Referent en recerca:
  - El finançament estatal i de la Generalitat s'ha mantingut estable, i s'ha incrementat l'europeu i el d'empreses i institucions.
  - Consolidació i millora dels resultats (ERC, ICREA, María de Maeztu...).
  - La UPF ha passat a ser membre del Board de la xarxa The Guild d'universitats intenses en recerca.
- Impuls de la transferència de coneixement:
  - Potenciació de la relació amb la societat. Les càtedres institucionals i d'empresa han passat de 7 a 18 i n'hi ha en estudi 13 més.
  - Posada en marxa d'UPF Knowledge (portal de publicacions, edició de llibres, vídeos...).
- Referent en aprenentatge:
  - Posada en marxa del nou marc educatiu EDvolució i Laboratori d'Aprenentatge.
  - Pla per l'enfortiment del català. 662 professors acreditats amb el nivell de suficiència.
- Compromís social i sostenibilitat:
  - Plans docents amb perspectiva de gènere i ODS.
  - Primera pedra del complex de recerca en benestar planetari del Mercat de Peix.
- Internacionalització:
  - La UPF, coordinadora d'Eutopia.
  - Capítols UPF d'Alumni a diverses ciutats del món.
- Una universitat millor per a les persones (però queden moltes precarietats per resoldre):
  - Política de distància zero del rector amb tota la comunitat.
  - Augment molt important de l'estabilització i promoció del PDI i el PAS.
  - Programa per aprofitar el talent extraordinari del PAS i el PDI que es jubila.
  - Dies de benvinguda per als estudiants de primer curs.
  - Atesa una reivindicació històrica: calendari que acaba abans de Sant Joan.
- Millora de la gestió: 9 Equips de Resposta Ràpida i 186 mesures de millora. S'ha reduït de 35 a 25 el nombre de càrrecs de l'equip de govern.
- Finançament de la Generalitat: El 2022 i el 2023, per primer cop des del 2009, el finançament rebut ha augmentat el poder adquisitiu. En els dos anys, el pressupost d'aquest finançament ha augmentat en un 14,6%.
- Rànquings internacionals: millora de 100 posicions al rànquing de Shanghai.



## **EQUIP DE GOVERN**

Rector. **Oriol Amat i Salas**

Vicerector adjunt al rector i de Professorat i de Relacions amb la Comunitat. **Pablo Pareja Alcaraz**  
Delegada d'Estudiants. **Clara Velasco Rico**

Vicerector adjunt al rector i d'Organització i Grup UPF. **David Sancho Royo**  
Comissionat per a la UPF-BSM i per a l'Estratègia de la UPF. **Carles Ramió Matas**  
Comissionada de Política Lingüística. **Mireia Trenchs Parera**

Vicerecutora de Compromís Social i Sostenibilitat. **Ester Oliveras Sobrevias**  
Directora de la Unitat d'Igualtat. **Rosa Cerarols Ramírez**  
Comissionat per al Benestar Planetari. **Josep Lluís Martí Màrmol**

Vicerector d'Internacionalització. **Antonio Luna Garcia**  
Coordinadora Acadèmica del Programa EUTOPIA MORE. **Carmen Pérez Vidal**  
Directora de Programes Internacionals. **María Morràs Ruiz-Falcó**

Vicerector d'Ordenació Acadèmica. **Sergi Torner Castells**  
Coordinador de les PAU. **Àngel Gil Estallo**

Vicerector de Recerca. **Enric Vallduví Botet**  
Comissionat de Política Científica. **José García Montalvo**  
Directora de l'Escola de Doctorat. **Núria Sebastián Gallés**

Vicerecutora de Transferència del Coneixement. **Eulalia de Nadal Clanchet**  
Delegada de Transferència de Coneixement en Ciències Socials i Humanitats. **Helena Ramalhinho-Lourenco**

Vicerector de Transformació Educativa, Cultura i Comunicació. **Manel Jiménez Morales**  
Comissionada per a la Recerca en Innovació Educativa. **Davinia Hernández-Leo**  
Comissionada per al projecte EDvolució. **Pilar Medina Bravo**

Secretari general. **Pere Torra i Pla**

Gerent. **Oriol Escardíbul Ferrà (Jaume Badia Pujol, fins primer trimestre 2022)**

Cap del Gabinet del Rector. **Eulàlia Solé Tomàs (Àngels Ingla Mas, fins primer trimestre 2022)**



**Equip de Govern**

## I. Un programa electoral ambiciós que va ser molt ben acollit per la comunitat UPF

**Programa:** El programa electoral incloïa **136 actuacions** que cobrien tots els àmbits de la Universitat. Es tracta d'un programa preparat tenint en compte els suggeriments de més de tres-centes persones de tota la comunitat.

**Enllaç:** [e698b5b8-4498-d44b-be9b-050e31525e30 \(upf.edu\)](https://e698b5b8-4498-d44b-be9b-050e31525e30@upf.edu)

**Eleccions:** La comunitat universitària va acollir molt bé el programa electoral. En les eleccions, Oriol Amat va rebre el **suport molt majoritari en tots els segments** de la comunitat (PDI, PAS, estudiants). Els percentatges de vots favorables al candidat van ser del 80,17% del professorat permanent, 77,21% del personal d'administració i serveis i del 58,31% dels estudiants de grau.

**Enllaç:** [Oriol Amat, elegit nou rector de la UPF amb un ampli suport de la comunitat universitària - Focus UPF \(UPF\)](#)

## II. Valoració positiva per part de la comunitat universitària de l'actuació duta a terme

### Claustre 1/12/2021:

L'actuació feta l'any 2020-2021 es va presentar al Claustre de la UPF l'1 de desembre del 2021 i es va aprovar l'informe del rector amb un **94% dels vots a favor** i cap vot en contra.

**Enllaç:** [El Claustre de la UPF aprova el primer informe del rector Amat amb el 94% dels vots favorables - Focus UPF \(UPF\)](#)

### Claustre 26/1/2022:

S'aprova una declaració sobre el respecte, defensa i promoció de la llibertat d'expressió a la UPF amb un **92% dels vots a favor** i cap vot en contra.

**Enllaç:** [El Claustre de la Universitat aprova una declaració sobre el respecte, defensa i promoció de la llibertat d'expressió a la UPF - Arxiu de notícies \(UPF\)](#)

### Claustre 14/11/2022:

L'actuació feta en l'any 2021-2022 es va presentar al Claustre de la UPF el 14 de novembre del 2022 i es aprova l'informe del rector amb un **84% dels vots a favor** i cap vot en contra.

**Enllaç:** [El Claustre de la UPF aprova l'informe del rector Amat amb un 84% dels vots a favor i cap vot en contra - Focus UPF \(UPF\)](#)



Campanya electoral



Executiva del Consell de Direcció



### III. Compliment de la major part del programa

Al mes de març del 2023 s'ha assolit la major part dels objectius del programa: **el 92,7% de les mesures estan finalitzades (72,1%) o amb un elevat grau d'assoliment (20,6%).**

Els temes rellevants del programa que han quedat pendents són el reconeixement de totes les tasques que fan el PDI i el PAS, l'acreditació internacional de les facultats, acabar el darrer terç del Dipòsit de les Aigües, més eficiència en els horaris, aprofundir en les sinergies amb totes les entitats del Grup UPF i aplicar més processos de mediació al si de la comunitat. Per això, tot i les actuacions fetes, encara queda molta feina a fer en els propers anys per reduir les moltes precarietats que hi ha a la comunitat.

Durant aquest mandat, després d'anys d'incertesa i de confinaments a causa de la pandèmia, s'ha recuperat la normalitat als campus. Com hem constatat en moltes ocasions, cal destacar i agrair la comprensió, el suport i la bona feina de tota la comunitat de la UPF i de les autoritats universitàries i sanitàries perquè tot hagi funcionat el millor possible, tenint en compte les circumstàncies.

D'acord amb el programa electoral presentat al febrer del 2021, vam plantejar com a objectius que la UPF continuï sent un referent internacional per la qualitat de la seva recerca i, a més, sigui un referent internacional per l'impacte social del coneixement generat, per la qualitat del seu model educatiu i per la qualitat de la seva gestió.

L'actuació s'ha centrat en diverses línies principals que han continuat les apostes estratègiques que va fer la UPF en els anys anteriors com a universitat intensiva en recerca, i ha potenciat l'impuls dels àmbits de transferència de coneixement, d'innovació docent, d'internacionalització i de millora de la gestió.



**Acte de signatura del protocol institucional per a l'impuls de la Ciutadella del Coneixement i de col·locació de la primera pedra del complex de recerca del Mercat del Peix.**

## IV. Línies estratègiques

1. **Referent en recerca:** la UPF és i ha de continuar sent una universitat intensiva en recerca i que, per tant, es distingeix per l'excel·lència de la seva política científica. Per aquest motiu, aquest àmbit l'han continuat liderant les persones que ho van fer amb l'equip rectoral anterior.

En aquesta línia estratègica esmentem algunes de les fites aconseguides:

- S'ha impulsat el projecte del Mercat del Peix, amb l'objectiu de disposar d'un ecosistema de recerca i innovació referent del sud d'Europa, amb capacitat d'atracció d'institucions nacionals i internacionals. El 12 de gener del 2023 vam posar la primera pedra amb la participació de la Generalitat de Catalunya, els ministres d'Universitats i Ciència i Tecnologia, diversos consellers, l'alcalde de Barcelona, BIST, CSIC, la Fundació Pasqual Maragall i altres autoritats.
- El finançament estatal i de la Generalitat s'ha mantingut estable i s'ha incrementat l'europeu, i el d'empreses i institucions; uns resultats possibles gràcies a una aposta institucional per captar i retenir el millor talent, mitjançant convocatòries competitives i un sistema propi de *tenure-track*.
- Consolidació i millora dels resultats en ERC, ICREA, Marie Curie...
- La UPF ha passat a ser membre del Comitè Executiu de la xarxa The Guild d'universitats intensives en recerca. És una mostra de la confiança en la UPF per part de les 21 universitats de la xarxa.
- EUTOPIA: ajuts postdoctorals Cofund-MSCA Eutopia-SIF, Young Leaders Academy i altres iniciatives.
- Creació del Centre d'Humanitats Digitals.
- S'ha impulsat la ciència oberta.
- S'ha consolidat la Comissió Institucional de Revisió Ètica de Projectes (CIREP).
- Premi al Partenariat Publicoprivat en R+I (Premis Nacionals de Recerca de la Generalitat de Catalunya).



**Premis Nacionals de Recerca 2023: Jaume Ventura i Premi al Partenariat Publicoprivat en R+I**  
**Assemblea anual de The Guild (Brusel·les)**



**ERC Advanced Grants**



**Premis de Recerca Facultat d'Humanitats**



**Enric Vallduví**





Reunió de The Guild



ERC Consolidator Grant



Toni Rodón, Premi IEA 2022



Núria Sebastián



Noves incorporacions Beques Marie Curie

2. **Impuls de la transferència de coneixement:** hem impulsat l'orientació i les accions en matèria de transferència per tal d'aconseguir que el coneixement generat a la Universitat impacti més positivament en el benestar de la societat. Com dèiem en el programa electoral, de les tres missions de la Universitat (recerca, transferència de coneixement i docència), la UPF ha aconseguit excel·lència en recerca i en docència. Cal també continuar apostant, posant-hi més esforços, per la transferència (en tots els àmbits de coneixement de la Universitat), per tal d'esdevenir-ne també referents en benefici de la societat (el teixit empresarial, l'Administració i els ciutadans) i de la mateixa comunitat universitària. Aquesta aposta ha donat fruits importants:

- Nou Vicerectorat de Transferència del Coneixement i la posició de delegada de Transferència de Coneixement en Ciències Socials i Humanitats.
- Augment de les càtedres institucionals i d'empresa (han passat de 7 a 18 i n'hi ha en estudi 13 més). Cal destacar les càtedres amb la Fundació Joan Miró, Barcelona Activa, Associació Catalana de Municipis, Josep Fontana...).
- Inici de la plataforma UPF Knowledge (portal de publicacions, llibres, vídeos...).
- Inici de Start-UPflama, un programa de suport a la creació d'empreses innovadores adreçat principalment a estudiants i titulats de la UPF, i que, en la seva segona edició, ha estat coorganitzat per la UPF i el Tecnocampus Mataró- Maresme.
- Creació del Segell Start UP, un reconeixement a les empreses *start-up* innovadores de la UPF.
- Impuls a les assignatures amb emprenedoria, sensibilització i formació en emprenedoria.
- Inici de la Setmana de la Transferència (NODE UPF), una iniciativa impulsada pel Vicerectorat de Transferència del Coneixement i el Consell Social de la UPF, que aplegarà una desena d'activitats vinculades a aquest àmbit.
- Programa d'emprenedors en residència d'atracció del talent nacional i internacional a l'àrea Tallers.
- Valorització dels resultats i tecnologies: 30 noves tecnologies identificades per any.
- Augment de les noves patents prioritàries presentades.
- Més de 40 projectes de transferència de tecnologia en desenvolupament, alguns dels quals dins del programa UPF Inno-Valora.
- Augment de les noves empreses creades (*spin-off*, *start-up*).
- Augment dels doctorats industrials.





**Laia de Nadal**



**UPFeina Fira d'Ocupació a la UPF**



**Càtedra INCASOL**



**Càtedra Fundació Joan Miró**



**Constitució de la Càtedra de Futurs de la Comunicació**



**Node UPF**



**NoctuRNA Therapeutics, spinOff UPF**



**UPF Feina – NODE UPF**





**Càtedra de Política Econòmica Local**



**Fira de Barcelona 4YFN 2022 MWC**



**Programa Explorer**



**Diari de Barcelona**



**Fira de Barcelona 4YFN 2023 MWC**



**Redacció del Diari de Barcelona**



**Fira de Barcelona 4YFN 2023 MWC**

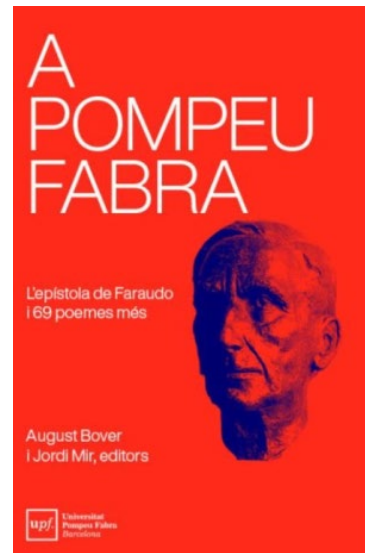


**Albert domingo**





Una de les 10 startups i Spinoff de la UPF al 4YFN 2023



Llibre de poemes a Pompeu Fabra. Editat per UPF Knowledge



Consell Assessor de UPF Knowledge



Aniversari dels Doctorats Industrials



Premi Westfield Glòries  
Helena Ramalinho, Teresa Monllau...



Càtedra Josep Fontana



3. **Referent en aprenentatge:** la Universitat aposta per la innovació docent i pedagògica, ja que hem de capacitar els nostres estudiants el millor possible com a persones, ciutadans i professionals, a través d'una docència de qualitat, en el context de canvi global.

Malgrat els bons resultats en docència, cal millorar-la i adequar-la a les noves necessitats. I cal que aquestes demandes s'explicitin en una obertura decidida de la UPF al seu entorn local, nacional i internacional.

En aquest àmbit es poden destacar accions com les següents:

- Posada en marxa al setembre del 2021 del nou marc educatiu EDvolució, un model educatiu propi amb una proposta flexible única per a cada estudiant per tal d'adaptar els estudis als seus interessos aprofitant al màxim les possibilitats de formació complementària. Durant el curs 2021-2022 se n'han fet proves pilot a tots els estudis i, en total, s'hi han adherit 88 assignatures i més de 5.300 estudiants.
- Disseny del Passaport UPF perquè tots els estudiants el puguin tenir a partir de l'any acadèmic actual.
- AVALDO: s'han millorat les preguntes sobre satisfacció dels alumnes amb la docència i s'han augmentat les accions de difusió als delegats dels estudiants i als professors dels resultats per donar-los retroacció en relació amb els resultats de les enquestes.
- S'ha creat el Laboratori d'Aprenentatge (centre d'investigació interdisciplinària sobre ensenyament i aprenentatge). Aquest centre ha d'oferir un nucli de recerca interdisciplinària líder en ensenyament i aprenentatge a la UPF, per contribuir a la seva excel·lència en recerca i docència, i facilitar la transferència d'aquest coneixement a la mateixa UPF i a la societat.
- Posada en marxa de 50 aules amb equipaments per poder fer sessions en *streaming*.
- Creació del càrrec de comissionada de Política Lingüística, que ha fet actuacions importants (pla de mesures per a l'enfortiment del català...) que ja han començat a donar bons resultats.
- També s'han implementat mesures per garantir la seguretat lingüística, perquè l'idioma en què s'imparteixen les assignatures es respecti tal com es publica en els plans docents.
- S'han acreditat 662 professors per a impartir docència en català.
- S'ha revertit la tendència pel que fa a la docència en català i s'ha començat a augmentar, igual que la docència en anglès.
- Potenciació de la figura dels ambaixadors lingüístics.
- Posada en marxa dels premis a les millors tesis doctorals en català.
- S'han continuat donant suport a les activitats de la Càtedra Pompeu Fabra i s'ha editat el recull de poemes *A Pompeu Fabra*.
- Consolidació de l'àrea Tallers.
- Posada en marxa del nou grau en Medicina al setembre del 2021.
- Càrrega administrativa de la docència: s'han dut a terme mesures per millorar els processos de gestió d'espais; de gestió de calendaris, matriculació i actes; dels convenis. També s'han identificat les unitats de gestió administrativa que necessiten més recursos.
- Horaris: s'ha millorat la coordinació entre el calendari, els horaris i la contractació dels professors associats. S'ha assolit el consens per atendre una demanda històrica dels estudiants i finalitzar els exàmens del tercer trimestre abans de Sant Joan. S'ha consensuat amb les facultats un codi de bones pràctiques per millorar els horaris de les classes.
- Alt nivell dels estudiants: 15% dels estudiants de nou ingrés van obtenir matrícula d'honor al batxillerat.

- ❑ El 100% dels graus, màsters i doctorats, avaluats positivament (AQU Catalunya).
- ❑ Valoració dels graduats: 90% tornaria a estudiar a la UPF (AQU Catalunya).
- ❑ Alta inserció laboral: 87% dels graduats de la UPF treballa (AQU Catalunya).



**Premi Millor Tesi Doctoral en català (J.V. Mestre Nogué)**



**La Benvinguda**



**La Benvinguda**



**Presentació del llibre de poemes de Pompeu Fabra**



**Estudiants fent un test abans de la classe (aplicant la Lliçó inversa d'EDvolució)**



**Manel Jiménez**





**Universitat Catalana d'Estiu**



**Mireia Marquilles, Mireia Trenchs, Cristina Oliva**



**1r any Projecte de Voluntariat Lingüístic (Banyoles)**



**Premis Extraordinaris de Fi de Grau**



**Seminari de recerca EDvolució**



**Sergi Torner**



**Estudiants de Global Studies visiten la Maternitat d'Elna**





**Nou Grau de Medicina**



**UPF BSM rep l'acreditació EQUIS**



**30 anys d'Estudis de Periodisme**







**Inauguració Curs 2021-2022**



**Inauguració Curs Acadèmic 2022-2023, ja sense mascaretes**



**25 Aniversari Promoció 1997 Ciències Econòmiques/Empresarials**



**Aula de simulació clínica UPF**





**Premis Talent Facultat de Traducció i Ciències del Llenguatge**



**30 anys de la Facultat de Traducció i ciències del Llenguatge**



**Graduació dels Màsters del Departament de Traducció i Ciències del Llenguatge, 2022**



**Graduació Màsters al Campus de Poble Nou (2022)**

**Davinia Hernández-Leo al Cicle de Recerca EDvolució**





**Acte d'investidura Honoris Causa de Christiane Nüslein-Volhard**

4. **Compromís social i sostenibilitat (Benestar Planetari):** aquesta línia transversal de la Universitat incideix en la resta de les línies estratègiques principals. Per això, s'ha continuat actuant en l'àmbit de l'Agenda 2030 i dels 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS). Entre els diferents àmbits s'ha continuat treballant en matèria de polítiques de gènere per tal d'aconseguir una igualtat efectiva.

Es poden destacar accions com les següents:

- Plans docents amb els ODS i perspectiva de gènere
- Ajuts a joves investigadores amb fills menors de 6 anys
- Ajuts per a persones amb mobilitat reduïda per a l'assistència personal d'estudiants en situació de dependència
- Millora del protocol en matèria de violència masclista
- Accions de solidaritat amb Ucraïna
- Visibilització de les contribucions als ODS de la UPF
- Creació del Centre d'Estudis pel Benestar Planetari
- Programa de Beques Salari
- Acció climàtica: Pla de Sostenibilitat Ambiental (2021-2024), Informes Petjada Carboni i Compromís de neutralitat (2040)
- Gènere: mínor en Gènere...
- UPF Solidària: ajuts a projectes impulsats per la comunitat UPF (estudiants, PDI, PAS i alumni) en 29 països.



**La Marató**



**Lliga de Debats a Can Brians 2**





**Complex de recerca del Mercat del Peix**



**Rectors d'universitats públiques de BCN**



**Ester Oliveras**



**Delegada del Govern i F.Subirada**





**Diàlegs Humanístics “Persones refugiades d’Ucraïna a Catalunya: com acollir i ajudar”**



**Reunions en temps de Covid**



**Jornada #100tífiques**







**Claustre en format híbrid pel Covid**



**El Claustre recupera la presencialitat**



**Vermut del Diari de Barcelona**



**Conseller de Salut**



5. **Més interacció amb la societat:** es tracta d'incrementar la interacció amb el país i la ciutat, comptant amb tota la comunitat universitària, el Consell Social i els alumni. S'han impulsat programes que permeten involucrar la comunitat universitària en un retorn de coneixement rigorós i útil a la societat, enfortint els lligams amb les institucions públiques, privades, i també amb la societat civil.

En aquest àmbit es poden destacar accions com les següents:

- Impuls de l'aprenentatge-servei
- Refermament del paper del Consell Social (participació al Consell de Direcció)
- Banc de dades sobre voluntariat i informació rellevant socialment



Plenari del Consell per a la Sostenibilitat de l'Ajuntament de Barcelona



La UPF rep Guardó Caritas en reconeixement de l'acció social



Fira UPF Solidària



6. **Projecte integrador** de les diverses visions universitàries i de tots els àmbits del coneixement per fer una universitat de ciència i cultura, amb un estil de govern basat en el diàleg i en el consens, que sigui un model inclusiu.

S'han dut a terme accions com les següents:

- ❑ Política de distància zero per part del rector amb tota la comunitat universitària, especialment amb els estudiants, amb qui s'ha reunit en nombroses ocasions (visites als campus i reunions freqüents amb grups de delegats de tots els campus).
- ❑ Posada en marxa de la Comissió d'Integritat per supervisar el Codi Ètic i la Línia Ètica, amb possibilitat de comunicacions anònimes.
- ❑ Millora del Portal de Transparència.
- ❑ Assoliment de posicions capdavanteres en matèria de transparència.
- ❑ Obtenció del segell de Transparència.
- ❑ Primera universitat de l'Estat a obrir un canal de denúncies anònimes.
- ❑ Constitució de la Comissió Antifrau.
- ❑ Primera universitat catalana a aprovar les Normes de Convivència.
- ❑ Consolidació del funcionament del DPD (Protecció de Dades) al si de l'organització.



**Distància zero amb la comunitat. Reunió amb delegats d'estudiants**



**Consellera de Justícia**



7. **Innovació oberta en organització i gestió:** la UPF té una bona administració i un excel·lent equip humà en tots els àmbits de la comunitat universitària. Davant les oportunitats que ofereix la digitalització i les necessitats de la comunitat universitària, s'han posat en marxa processos d'innovació de baix a dalt, amb el màxim consens possible i amb la participació de tothom, amb l'objectiu d'aprofitar la intel·ligència col·lectiva, millorar la gestió interna i aprofitar al màxim les capacitats que hi ha a la Universitat. L'èmfasi en el benestar planetari passa també per incrementar el benestar de la institució i de la comunitat universitària.

Entre les accions que es poden destacar hi ha la utilització de la metodologia d'innovació oberta (equips de resposta ràpida, ERR), amb la participació de tothom (PAS, PDI, estudiants, alumni, Consell Social). En total es van posar en marxa 9 Equips de Resposta Ràpida que van acordar 186 mesures, la majoria de les quals ja estan finalitzades o en execució. Els ERR han tractat els temes següents: millorar la càrrega administrativa de la recerca i la docència, AVALDO, professors associats, millora del català, alumni, horaris de la docència, unitats de coordinació acadèmica...

A més de les set línies estratègiques previstes en el programa electoral, s'han realitzat accions, també previstes en l'esmentat programa, en altres àmbits:

## 8. Internacionalització

La Universitat ha impulsat diversos projectes estratègics relacionats amb la internacionalització. Podem destacar accions com les següents:

- S'ha aprofundit la participació en les xarxes internacionals.
- La UPF ha passat a ser la universitat que lidera la coordinació de la segona fase de l'aliança europea d'universitats EUTOPIA, que integra deu universitats. La implicació a EUTOPIA és una peça clau per assolir el desplegament internacional de les singularitats de la UPF.
- S'ha creat el Consell Assessor Internacional, que està integrat per personalitats de tots els continents i que ja ha tingut diverses reunions.
- Organització al maig del 2022 de la European Summit de Times Higher Education, un esdeveniment que va projectar la imatge de la UPF i de l'aliança Eutopia al món, en una setmana en què Barcelona acollia la conferència mundial de la UNESCO sobre educació.
- La Universitat continua promovent la mobilitat de la comunitat universitària. El 90% dels estudiants sortints han fet la seva estada amb algun tipus d'ajut, mentre es continua diversificant la procedència dels estudiants entrants.
- Un 47% dels estudiants de màster i doctorat són internacionals.
- Un 46% dels graduats han fet alguna estada a l'estranger.
- Un 25% dels professors són internacionals.
- Acords amb 28 de les 50 universitats més importants del món.



La UPF Coordinadora de l'aliança europea d'universitats Eutopia



Toni Luna i Nikki Muckle





**THE Summit,  
Nova York**



**Global Advisory Board**



**Erasmus Mundus a les Enginyeries**



**THE European Summit a la UPF**



**Eva Wiberg  
1ª Presidenta Eutopia**



**Cluj Napoca (Romania) amb persones refugiades d'Ucraïna**



**Tiziana Lipiello, presidenta d'Eutopia**





**Recepció institucional de l'Aliança Europea Eutopia**



**Reunió a Brussel·les de l'aliança europea Eutopia**



**Reunió amb universitats amb conveni amb la UPF**





**Benvinguda a estudiants internacionals**



**Eutopia Week  
Ljubljana**



**Pelegrí Viader i Toni Luna  
a les 4 del matí a El Prat**



**Es posa en marxa Eutopia More**



## 9. Infraestructures

Impuls del projecte de la Ciutadella del Coneixement, i molt concretament del conjunt d'actuacions previstes als terrenys de l'antic Mercat del Peix. El nou complex que lidera la UPF aspira a convertir l'entorn del Parc de la Ciutadella en un node de coneixement urbà de referència al sud d'Europa. L'edifici propi de la UPF estarà dedicat a la recerca i a la innovació en i per al benestar planetari. Es tractarà d'un espai transdisciplinari que s'articularà al voltant dels grans eixos en què sobresurt la Universitat: humanitats, ciències socials, polítiques públiques, tecnologia, ciències de la salut, etc., i amb un alt component de participació ciutadana.

En l'apartat d'infraestructures també s'han posat en marxa altres mesures:

- ❑ Establiment de nous espais de socialització.
- ❑ Informe de necessitats d'espais per als pròxims anys.
- ❑ Reducció de necessitats d'espais tenint en compte l'augment del teletreball.
- ❑ Inici del procés per substituir els ordinadors de taula per portàtils.
- ❑ Increment de la digitalització de processos.

## 10. Cultura

S'ha continuat amb la línia iniciada en anys anteriors: UPF Art Track, llibre de Nadal, exposicions In Itinere, Diàlegs Humanístics, lligues de debat, Aula de Teatre, Cor, Orquestra de Cambra, Festivitat de Sant Jordi, cursos i tallers...

S'ha finalitzat el projecte RIS3CAT per crear una comunitat especialitzada en indústries culturals, i s'ha participat en la convocatòria KIC en l'àmbit de la creació i el desenvolupament cultural. Així mateix, la UPF s'ha incorporat a l'associació de ciència i arts Hac Te, i està participant de manera activa en la consolidació del Campus de les Arts.



El Cor de la UPF



Pablo Salvador Coderch fa donació a la UPF  
D'una reproducció de "Cow Going Abstract",  
de Roy Lichtenstein



Llibre de Nadal 2021





**L'obra "Policia, 1974" de Jordi Pericot, símbol de la lluita antifranquista s'incorpora a l'Art Track UPF**

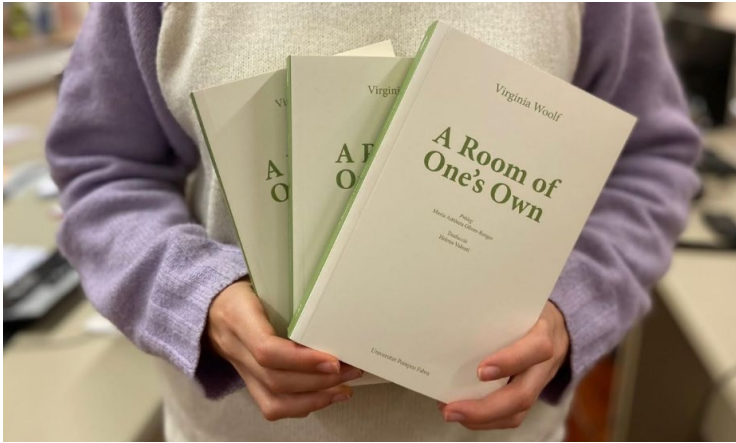


**Els actors de l'Aula de Teatre representant Il·lusions, d'Ivan Viripaev**



**Orquestra de Cambra de la UPF**





**Llibre de Nadal 2022**



**IX Lliçons A.M. Haas: "L'Escrita", de Perejaume**



**Lliurament de Premis Sant Jordi**



## 11. Organització

En aquest àmbit es poden destacar accions com les següents:

- ❑ Renovació de l'equip de Gerència.
- ❑ S'han mantingut les reunions dels directors de departament i degans amb l'equip de govern com un espai de debat i de reflexió dels principals càrrecs acadèmics.
- ❑ S'ha reduït de 35 a 25 el nombre de càrrecs de l'equip de govern.
- ❑ Austeritat. S'han reduït les despeses de representació.
- ❑ S'ha avançat en la interrelació i cerca de sinergies amb els centres adscrits i entitats del Grup UPF per tal de poder complir millor la missió de la Universitat.
- ❑ Departaments/deganats: s'ha simplificat l'operativa mantenint la coordinació entre facultats i departaments, però reduint les càrregues administratives. Es va aprovar en Consell de Govern que la denominació UCA (Unitat de Coordinació Acadèmica) es deixaria d'utilitzar. En el seu lloc s'utilitzarà la denominació de departament que inclou les funcions de les UCA.



Acte de la foto oficial del rector Enric Argullol



Josep Maria Casasús, Síndic de Greuges



Consell de Govern



David Sancho



Consellera d'Acció Exterior



Reunió amb Jan Palmowski (The Guild)



Facultat de Comunicació



## 12. Persones

És un àmbit en el qual hem avançat; però encara queda molt per fer. Els acords aconseguits amb el Govern de la Generalitat en matèria de finançament permeten donar un impuls rellevant a l'estabilització i promoció de PDI i PAS.

A part de la distància zero, que ha permès un contacte directe amb tota la comunitat, ja esmentada anteriorment, es poden destacar accions com les següents:

### Professorat

- S'ha produït un augment molt important de l'estabilització i promoció dels professors. En el curs 2021-2022, per exemple, s'ha dut a terme el major nombre d'estabilitzacions, promocions i incorporacions dels darrers deu anys (49 places).
- S'ha posat en marxa el programa Talent Sènior UPF, per aprofitar el talent extraordinari de les persones (PDI i PAS) que es jubilen, que poden continuar participant en activitats de la UPF.
- Professors associats: s'han posat en marxa mesures per millorar la seva relació amb la Universitat, la visibilitat a les xarxes i en altres mitjans de la UPF, i per potenciar-ne el sentit de pertinença. Contractació anual en lloc de trimestral. Habilitar despatxos d'ús compartit i *coworking*.
- S'ha reforçat i millorat la convocatòria d'ajuts a joves investigadores que tenen a càrrec seu la cura d'infants, en col·laboració amb el Consell Social.

### Personal d'Administració i Serveis

- Les mesures adoptades han permès reduir l'índex de temporalitat del 35% al 14% en el cas del PAS funcionari; i del 49% al 20% en el cas del PAS laboral.
- International Staff Training Days.
- S'ha incrementat el teletreball. Els objectius de benestar planetari també han d'arribar a l'equip humà de la Universitat. Cal aprofitar les noves tecnologies per millorar i flexibilitzar les condicions de treball i les oportunitats per teletreballar, en els casos en què sigui possible i recomanable, i d'acord amb la legislació vigent.

### Estudiants

- S'ha modificat el calendari acadèmic per tal de finalitzar les classes abans de Sant Joan.
- Com ja s'ha esmentat anteriorment, s'han posat les bases per aconseguir més eficiència en els horaris.
- Al setembre del 2022 s'ha dut a terme per primer cop la Setmana de Benvinguda per afavorir la integració dels estudiants de primer curs a la comunitat universitària.
- Com ja s'ha indicat anteriorment, per tal de consolidar les activitats de la comunitat universitària i la seva integració i reconeixement al currículum acadèmic, s'ha posat en marxa el Passaport UPF, que és un instrument diferenciador del conjunt d'estudiants de la Universitat a través del qual poden mostrar les habilitats, les competències i els coneixements adquirits al llarg dels seus estudis a la UPF.
- El Consell d'Estudiants ha recuperat totalment les seves activitats durant aquest curs acadèmic.
- Han continuat els ajuts a l'estudi de la comunitat UPF, el programa UPF de beques salari, les beques equitat...



## Alumni

- S'han posat en marxa els Capítols UPF per afavorir l'aterratge dels alumni de la Universitat a les principals ciutats del món. Els primers capítols estan a París, Londres, Nova York, Califòrnia i Santiago de Xile.
- S'han posat en marxa mesures per millorar el servei ofert als alumni i potenciar-ne el sentit de pertinença. Millora de les bases de dades i de la proposta de valor.
- Establiment dels premis Alumni
- S'han implementat mesures per afavorir les sinergies amb les unitats d'alumni dels centres adscrits per ampliar els serveis oferts.



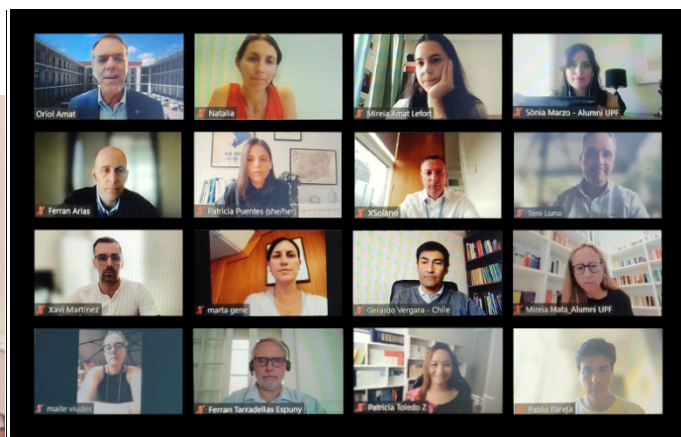
Distància zero amb les associacions d'estudiants



Nadal 2022, persones que es jubilen



Primers participants del Programa Talent Senior



Reunió dels primers Chapters d'Alumni



Caterina García, Síndica de Greuges







**Festa d'Estiu del PAS i PDI**



**Acte de celebració de nous professors permanents**



**Esports UPF**



**Esports UPF**



**Setembre 2021: actes de Graduació de les Promocions 2020 i 2021 (s'havien aplaçat per la pandèmia)**







Sala de màquines dels actes de graduació 2022

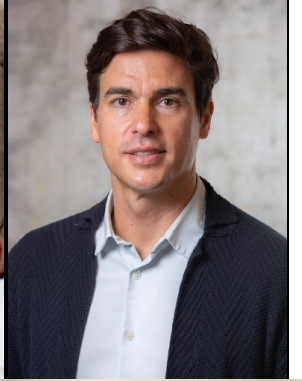


Graduacions de 2022 ja amb plena presencialitat





**Pablo Pareja**



**Programa UPF Senior**



**Pelegrí Viader es jubila**



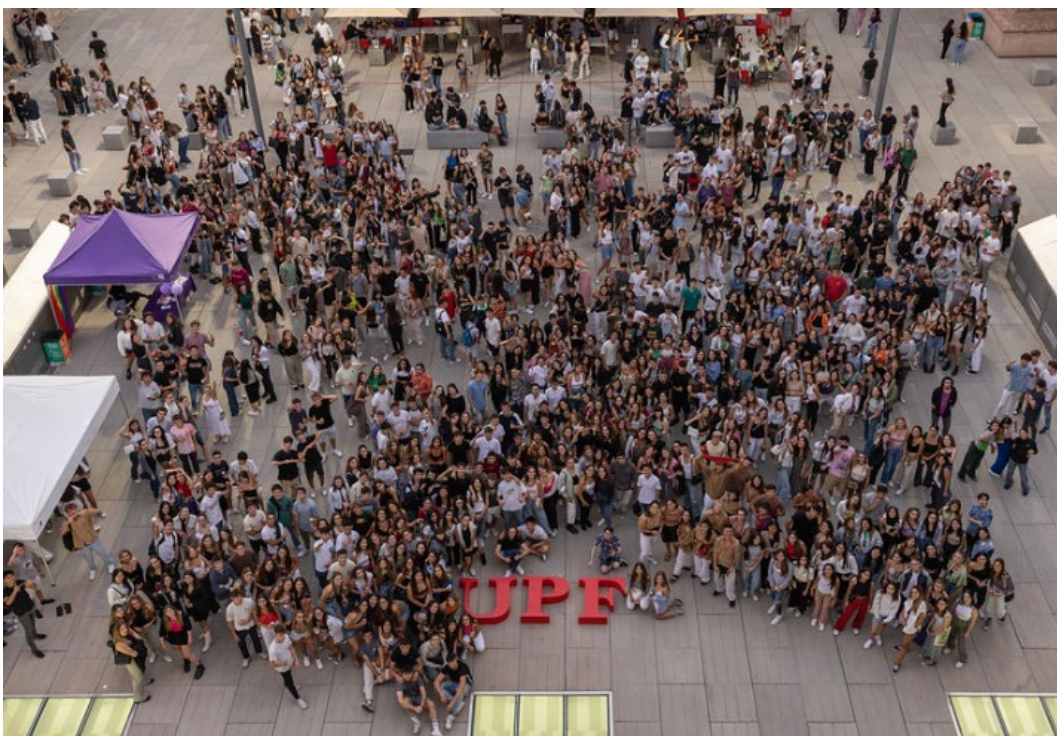




**Jaume Clotet, Clara Velasco, Manel Jiménez, Eulàlia Soler, Ferran Lluell**



**Montserrat Saladrigues i Mireia Soler**



**Final de Festa de La Benvinguda Curs 2022-2023**



## Mercè Cabo i Josep Jofre es jubilen



**Premis acadèmics de Grau i Màster**



**Primera edició del MOOC "Catalan for beginners: Un dia amb ella"**







**Reconeixement al Rector Enric Argullol a la sala de biblioteca del Dipòsit de les Aigües**



Sala de màquines del Rectorat



**MWC 2023**





**Campus de Poble Nou**



**Campus de Ciutadella**



**La promoció 1997 de Periodisme de la UPF celebra el seu 25è aniversari**



**Artur Tort, alumni de Comunicació Audiovisual de la UPF, guanya el Premi César a la Millor Fotografia pel film Pacifiction**



### 13. Finançament

Hem treballat amb els departaments de Recerca i Universitats i d'Economia de la Generalitat de Catalunya per aconseguir un millor finançament per a la Universitat per tal que pugui portar a terme la missió que li encomana la societat. El curs 2021-2022, per primer cop des de l'any 2009, s'ha aconseguit que el finançament rebut del Govern de la Generalitat no perdi, i fins i tot hagi augmentat poder adquisitiu, tot i que encara no s'ha recuperat el nivell del 2009. Això també s'ha aconseguit amb el finançament per al curs 2022-2023. Entre el 2021 i el 2023, el pressupost de transferències de la Generalitat a la UPF ha augmentat en un 14,6%. En aquest punt, cal agrair l'actuació del Departament d'Economia i el de Recerca i Universitats de la Generalitat. Els pressupostos dels dos anys s'han liquidat amb un lleuger resultat positiu.

**Enllaç:** [Pressupostos i execució - Portal de la Transparència \(UPF\)](#)



**Consellera d'Economia i Finances**



**Consellera de Recerca i Universitats**



**Conseller de Recerca i Universitats**





**Vicente Ortún, Medalla Josep Trueta**



**J.I. Goirigolzarri Empresari de l'any 2021 UPF BSM**

#### **14. Relacions institucionals**

En els apartats anteriors ja s'han esmentat accions que són conseqüència d'una àmplia agenda de relacions institucionals. A més, s'han fet accions amb diversos departaments del govern de la Generalitat, diversos ministres del govern espanyol i d'altres administracions i institucions nacionals i internacionals que permeten avançar en temes relacionats amb el finançament, les infraestructures, la política científica, el reconeixement de les activitats d'innovació docent i transferència de coneixement, la cultura i d'altres vinculats a la missió de la UPF. S'han establert relacions més estretes amb altres universitats catalanes, de l'Estat i internacionals.



**Conveni amb UAB (rector Javier Lafuente) Mercat del Peix**



**Secretari d'estat d'Universitats J.M. Pingarrón**



**Cristina Gallach**



**Dinar de dones amb la Consellera Geis**



**Jordi Cassassas (UCE)**





**President de la Generalitat**



**Saló de l'Ensenyament**



**Equip de Direcció de Tecnocampus**



**Patronat d'ESCI**



**Conveni Campus de les Arts de Can Ricart impulsat per la UB**



**Reunió de rectors d'ACUP**



**Conveni UB (rector Joan Guàrdia) Àngels Fitó (UOC) i Pere Torra**



**Fòrum de Sitges**





Xarxa Vives d'Universitats, reunió a València

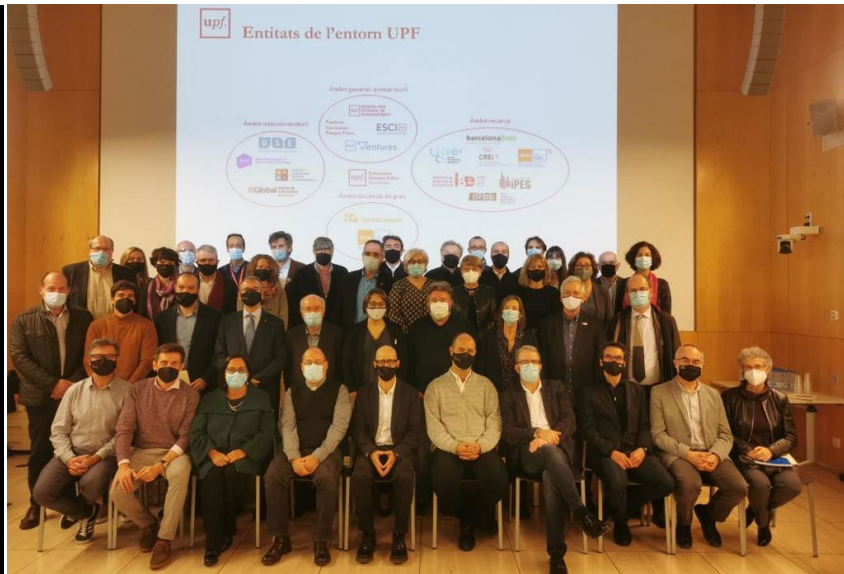


La Consellera Geis a l'Espai Pompeu Fabra



Libre publicat per UPF Knowledge





**Primera reunió de les entitats del Grup UPF**



**Conseller Carles Campuzano**



**Consellera Geis**



**Consellera Alsina**



**Alcaldesa Colau**



**Debat a l'ARA**



**Patronat de la UPF BSM**



## 15. Rànquings internacionals

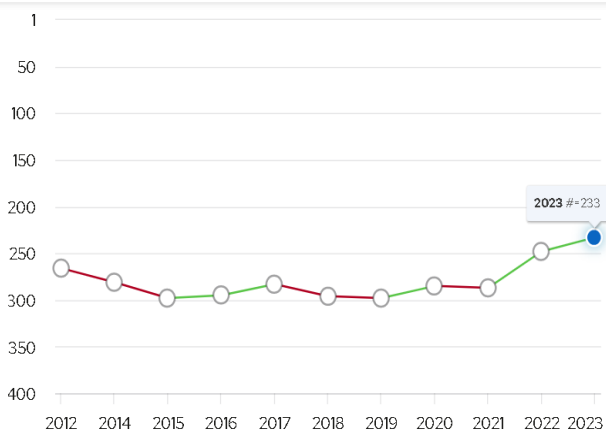
Les actuacions exposades han contribuït a millorar la percepció internacional de la Universitat. Si prenem com a indicador els rànquings internacionals, la UPF, en l'edició del 2022, ha guanyat 100 posicions en el rànquing de Xangai, n'ha guanyant 54 en el rànquing QS (de 2021 a 2023) i n'ha perdut 30 en el THE. Per tant, en conjunt, s'ha millorat la posició. En el QS World University Rankings by Subject 2023 la UPF es posiciona entre les 150 millors universitats del món en nou disciplines.



### RÀNQUING D'UNIVERSITATS

La Universitat Pompeu Fabra escala posicions i se situa al lloc 233 del món en el rànquing QS d'universitats

TV3 es fa ressò de la millora de la UPF al rànquing QS



Millora en el rànquing QS en 2022 i 2023



Millora en el rànquing de Xangai en 2022





Acte de comiat, març 2023



Actuació de la colla castellera Els Trempats, associació d'estudiants

**Una universitat millor per a tothom  
Moltes gràcies a totes i tots per la bona feina!!!**