



Universitat  
Pompeu Fabra  
Barcelona

Consell  
d'Estudiants

[Text definitiu aprovat per unanimitat a la Comissió d'Associacions]

## **ÀMBITS DE MILLORA PER REFORÇAR EL TEIXIT ASSOCIATIU DE LA UPF 2022**

Pol Villaverde

*Representant de les Associacions al Consell d'Estudiants UPF (2021-2022)*

## ÍNDEX

0. INTRODUCCIÓ .....	3
1. ESPAIS A LA UNIVERSITAT .....	4
a) Augmentar la quantitat de despatxos/espais als 3 campus.....	4
b) Distribuir millor els despatxos/espais existents .....	4
2. DIFUSIÓ DE LES ACTIVITATS .....	5
a) Desenvolupar una millor presència web de les associacions.....	5
b) Crear una newsletter quinzenal d'activitats del teixit associatiu .....	5
c) Fer unes jornades de benvinguda liderades per les associacions .....	5
d) Consolidar el nou model de Mostra d'Associacions .....	6
3. AJUTS I RECURSOS.....	7
a) Augmentar la dotació pressupostària .....	7
b) Millorar el procés de les convocatòries .....	8
c) Instaurar un ajut estable de 100€ anuals .....	8
4. CONSOLIDACIÓ DEL FUNCIONAMENT A LLARG TERMINI .....	9

## 0. INTRODUCCIÓ

La reactivació de la Comissió d'Associacions pot ser útil en el reforç del teixit associatiu a la nostra universitat. Aquest document pretén recollir diverses propostes de millora per al teixit associatiu de la UPF. Parteix de constatar el següent:

**La UPF està compromesa amb les associacions i viceversa.** A través de la bona feina del SACU i amb la complicitat de les Direccions de Campus, PAS i PDI el teixit associatiu de la UPF té recolzament institucional i les associacions disposen d'espais d'autoorganització com la Comissió d'Associacions, en el marc del Consell d'Estudiants. Similarment, les associacions són conscients del paper central que tenen en la dinamització de la vida estudiantil i mitjançant la Comissió entre d'altres cal fomentar el compromís de les associacions amb la universitat, facilitant el flux d'informació cap al SACU i l'aprofitament responsable de les eines a la seva disposició.

**La pandèmia ha afeblit les associacions.** L'aturada sobtada de l'activitat als campus ha estat molt disruptiva per les associacions, i no totes han pogut adaptar-se al format online satisfactòriament. A més, les noves generacions han desenvolupat els seus primers cursos sense possibilitat de contacte normal amb la vida universitària plena dinamitzada per les associacions (no presencialitat, por al contagi, aturada d'activitats com la Mostra d'Associacions, etc). La salut d'algunes associacions no és òptima, i el relleu generacional imprescindible es presenta com un repte ara més que mai.

**Hi ha referents europeus interessants.** Tot i la relativa força del teixit associatiu a la UPF dins del marc de les universitats públiques catalanes (la UB té menys associacions per estudiant i aparentment menys sofisticades; la UAB en té el doble que la UPF però també el doble d'estudiants i no cal que estiguin legalment constituïdes), dins de l'àmbit europeu trobem moltes universitats de referència amb un teixit més viu i dens. Bona part de les propostes d'aquest document s'inspiren en pràctiques efectives d'altres universitats europees.

**És per tot això que cal impulsar aquestes millores i arremangar-se. Ara tenim l'oportunitat i és un bon moment.** La represa de l'activitat post pandèmia així com alguns episodis lamentables recents han posat el focus de nou en les associacions de la UPF. Amb la sintonia i complicitat de tots els actors implicats tenim l'oportunitat de treballar per aconseguir millores importants de cara al curs 2022-2023. Per aconseguir aprofitar aquesta oportunitat cal treballar de forma inclusiva, cooperativa i consensuada amb tothom: associacions, representant de les associacions, Consell d'Estudiants (CEUPF), SACU, Vicerectorat de Comunitat, Equip de Govern, etc.

## **1. ESPAIS A LA UNIVERSITAT**

### **a) Augmentar la quantitat de despatxos/espais als 3 campus**

Moltes universitats europees dediquen part d'espais molt centrals de les seves universitats (la cafeteria, per exemple) a les associacions (taules, sofàs, cartells, emmagatzematge de materials), aconseguint que aquests espais estiguin en constant ebullició i siguin centrals en el dia a dia i extremadament visibles pel conjunt dels estudiants. Altres universitats tenen fins i tot un edifici sencer pel Consell d'Estudiants, que allotja sales per a associacions.

La disponibilitat d'espais amb aquestes característiques a la UPF és molt limitada, però la sala d'exposicions (davant l'auditori), espai Tàpies i altres àrees centrals dels campus que estan inutilitzades la major part del temps podrien reformar-se per donar lloc a espais de tipus co-working. A més, una possible rehabilitació de l'edifici actualment en desús annex a l'edifici 40 o el projecte de la Ciutadella del Coneixement, que comporta reformes, podrien incorporar espais dedicats a les associacions.

És una transformació ambiciosa però amb un gran impacte potencial per donar protagonisme al teixit associatiu en uns termes comparables a universitats referents que aglutinen molt de capital social i humà. Aquesta proposta és a llarg termini i la seva implementació depèn de la determinació política del rectorat. Ser escoltats per l'Equip de Resposta Ràpida encarregat de repensar els espais de la universitat podria ser positiu.

En paral·lel i en una escala menor, es poden incrementar els despatxos amb les característiques actuals tenint en compte la situació particular de cada campus (Mar, Poblenou i Ciutadella) i millorar-ne la ubicació per augmentar la visibilitat.

### **b) Distribuir millor els despatxos/espais existents**

L'evolució de les associacions, l'arribada de noves i el malestar expressat per algunes respecte a la distribució dels despatxos existents porten a suggerir una nova redistribució dels despatxos entre les associacions, tenint en compte l'arrelament de cadascuna a la comunitat universitària. Caldria fer reunions especials d'un grup de treball de la Comissió d'Associacions amb la participació del SACU dedicada a trobar un acord per la distribució d'espais. Abans de la reunió es recollirà via formulari les preferències de les diferents associacions per tal de disposar d'informació completa amb antelació. D'acord amb la reunió de la Comissió d'Associacions del 17/05/22, caldrà tenir en compte l'afinitat temàtica i ideològica, l'antiguitat de les associacions, el seu grau d'activitat i nombre de membres així com el tipus d'ús (magatzem, atenció a usuaris, reunions, etc).

## **2. DIFUSIÓ DE LES ACTIVITATS**

### **a) Desenvolupar una millor presència web de les associacions**

Actualment, no hi ha una web coneguda en què es centralitzi la informació respecte les associacions. El llistat d'associacions és el més similar, però resulta poc atractiu i visual. Altres dissenys d'una web que servís d'aparador del teixit associatiu de la Pompeu afavoririen el descobriment d'associacions per part d'estudiants interessats en els temes que tracten. A més, una web d'aquestes característiques permetria que la difusió del teixit associatiu que es faci des de la UPF, CEUPF o entre amics anés dirigida a un lloc digital comú.

### **b) Crear una newsletter quinzenal d'activitats del teixit associatiu**

El correu electrònic institucional és una eina de comunicació massiva molt potent, que certament cal utilitzar amb cura i sense caure en *spam*. Tanmateix, altres universitats europees compten amb una newsletter d'aquestes característiques amb periodicitat setmanal. Creant aquesta newsletter, que podria gestionar-se en col·laboració amb associacions que ja fan una tasca similar o amb el suport de Participació-SACU, s'aconseguiria centralitzar la difusió d'activitats i augmentar-ne l'efectivitat.

Similarment, podria plantejar-se la creació d'un canal de WhatsApp o una major publicitat del perfil de Participació UPF a Instagram com a espai de difusió centralitzat de totes les activitats associatives.

### **c) Fer unes jornades de benvinguda liderades per les associacions**

Ara per ara, la UPF no té uns "Welcome days" o "Setmana de benvinguda" equiparables als de moltes universitats. El curs d'introducció (CIU) tot just dura unes hores i és molt tècnic i gens lúdic. La implementació d'un esdeveniment de benvinguda (fossin dos dies o una setmana sencera) seria un magnífic espai per introduir als estudiants a la UPF de la mà de les associacions, aconseguint que formin una part central de la seva concepció de la vida universitària des del primer moment, cosa que podria tenir molt d'impacte a llarg termini. Podrien organitzar-se tallers temàtics (castellers, ecologisme, participació, etc.), activitats lúdiques (art track, música, rugby, gimcanes, etc.), xerrades (TEDtalks breus per donar cabuda a associacions que no puguin organitzar coses gaire lúdiques) i visites pels campus entre d'altres. Es podria trobar un encaix creatiu per les diverses associacions que s'hi vulguin apuntar. Es col·laborarà amb Eulàlia Solé i l'equip de la universitat recentment format per tal d'impulsar els "Welcome Days" i es demanarà que les associacions en siguin protagonistes.

## **d) Consolidar el nou model de Mostra d'Associacions**

La Mostra d'Associacions és una fita significativa de la visibilitat de les associacions a la UPF i cal seguir millorant-la. Enguany, al 2022, la dinàmica de funcionament tant en la preparació com durant la Mostra en si va ser molt satisfactòria (exceptuant l'incident d'ordre el dia 23-02-22) i la participació va ser molt alta. Vet aquí alguns elements i bones pràctiques a mantenir en el futur que podrien recollir-se en un document a part:

- iniciar l'organització amb mesos d'antelació involucrant voluntaris de la Comissió d'Associacions i el CEUPF
- fer una campanya de difusió intensiva coordinada entre els canals de la UPF, correu electrònic massiu, canals d'associacions, cartells, etc
- demanar un altaveu de grans dimensions gràcies a ESN
- celebrar la Mostra, com a mínim, a Ciutadella i Poblenou
- fer un sorteig amb centenars d'euros en premis directes i indirectes condicionats a un sistema de tiquets (com més tiquets, més oportunitats: aconseguir tiquets és possible interactuant amb les associacions a la Mostra)

A més, convindria blindar la dotació pressupostària per l'organització de la Mostra per tal que no depengui del volàtil pressupost del CEUPF, garantint una partida d'uns 1.000€ per la campanya de difusió, compra de material, lloguer de taules i cadires, més premis (targetes regal FNAC/Abacus, Òptica Universitària, carpetes, tiquets de la cafeteria, entrades Pompeufarra, dessuadores, etc.) als tres campus.

### 3. AJUTS I RECURSOS

#### a) Augmentar la dotació pressupostària

Segons els Pressupostos 2022 de la UPF, l'àmbit de Comunitat té una dotació de 246.195€ anuals, dels quals el 5,7% es destinen als ajuts a les associacions, 14.000€. No és una de les partides més elevades de l'àmbit i es podria argumentar que no reflecteix el gran impacte de les activitats organitzades pel teixit associatiu en la dinamització de la comunitat universitària (sense perjudici de la gran importància de les altres partides pressupostàries).

La darrera convocatòria d'ajuts (març 2022) tenia una dotació de 6.000€ però el valor subvencionable total de les sol·licituds de les associacions va ser de 21.650€. És a dir, que les associacions van sol·licitar més del triple dels diners disponibles, resultant en un elevat número d'activitats que possiblement no se celebrin per falta de pressupost.

upf.		Fitxa de programa pressupostari 2022			
<b>ÀMBIT: Comunitat</b>					
<b>Responsable de gestió: Servei d'Atenció a la Comunitat Universitària</b>					
<b>Responsable administratiu: Àrea de Serveis, Tecnologia i Recursos d'Informació</b>					
<b>Responsable polític: VR de Professorat i de Relacions amb la Comunitat, VR de Transformació Educativa, Cultura i Comunicació</b>					
<b>Descripció del programa pressupostari:</b>					
El programa de l'any 2022 es concentra principalment en l'impuls de les línies estratègiques dels àmbits dels esports, la cultura, el compromís social i la participació dels estudiants i, en concret, en donar compliment a les accions del Programa de Cultura i dels nous Pla d'Inclusió i pla de millora d'Esports UPF. Pel que fa l'àmbit de la participació estudiantil, s'impulsarà una millora en el suport a les associacions i teixit associatiu en general, que inclourà nous canals d'atenció personalitzada.					
<b>Objectius Pla Estratègic 2016-2025</b>					
4.4. Implementar una política d'acollida, participació i acompanyament d'estudiants. Projecte UPForward					
4.4.1. Implementació del Projecte SIE-UPF: Serveis integrals d'estudiants					
<b>Activitats</b>					
4.4.1. Implementar un pla de millora per l'àmbit Esports UPF (2021-2025)					
4.4.1. Augmentar un 20% les activitats incloses dins el Programa de Cultura.					
4.4.1. Elaborar el nou Pla d'Inclusió.					
4.4.1. Implementar l'atenció personal personalitzada adreçada al teixit associatiu.					
<b>Indicadors</b>					
	<b>Unitat</b>	<b>previsió 2022</b>	<b>previsió 2023</b>	<b>finalitza</b>	
4.4.1	Accions realitzades del pla de millora Esports UPF	%	25%	50%	2025
4.4.1.	Nombre d'activitats del Programa de Cultura	%	100%		2022
4.4.1.	Accions realitzades del Pla d'Inclusió	%	20%	40%	2027
4.4.1.	Nombre de sessions d'atenció personal personalitzada	núm.	50		2022
<b>Resum de despeses del programa per codi funcional</b>					
				2.500,00	
Aula d'esports				4.000,00	
Participació estudiantil				4.125,00	
Esportistes d'alt nivell				5.000,00	
Ajut Consell d'estudiants				5.100,00	
Voluntariat				7.500,00	
Sant Jordi				13.706,88	
Direcció de l'Orquestra de Cambra de la UPF				13.706,88	
Direcció del Cor de la UPF				14.000,00	
Ajuts a associacions				14.500,00	
Lliga del debat				15.000,00	
Cursos i tallers				18.000,00	
Servei d'assessorament psicològic				24.757,01	
Direcció de l'Aula de teatre				28.000,00	
Aula d'Escena				36.500,00	
Participació competicions interuniversitàries				39.800,00	
Atenció als estudiants amb necessitats especials				<b>246.195,77</b>	
<b>total</b>					

Retall dels Pressupostos 2022 de la UPF per l'àmbit de Comunitat

## **b) Millorar el procés de les convocatòries**

De les prop de 40 associacions registrades a la UPF, 15 van sol·licitar algun ajut a la darrera convocatòria. Això implica que la majoria d'associacions registrades no van optar per presentar-s'hi per diversos motius. Es proposa:

- fer-ne més difusió a través dels canals ja disponibles
- augmentar la transparència en l'adjudicació de punts i simplificar el sistema
- organitzar una sessió/vídeo explicatiu (marc de la Comissió d'Associacions)
- modificar el calendari per adaptar-lo al funcionament de les associacions
- modificar el criteri de puntuació per incloure al llindar activitats subvencionables aquelles de "tècniques", habituals al campus Mar
- fiscalitzar més el compliment de les activitats projectades en la liquidació
- augmentar el percentatge de despeses subvencionables dedicades a costos estructurals o de manteniment fins al 30% del total

## **c) Instaurar un ajut estable de 100€ anuals**

Aquesta proposta s'inspira en la pràctica de diverses universitats del món anglosaxó. Consisteix a assignar una petita quantia fixa anual a l'inici o final de cada curs acadèmic que contribueixi a la mínima estabilitat econòmica de les associacions, a més dels ajuts específics. Això incentiva el sentit de la responsabilitat i autonomia de les associacions més petites i contribueix a generar un coixí per a les més consolidades.

D'aquesta manera es faria front a una problemàtica recurrent detectada en les successives convocatòries d'ajuts, les despeses estructurals o de manteniment. L'allotjament web, les taxes bancàries, la compra d'un roll-up o les subscripcions a serveis digitals són alguns exemples de despeses difícilment subvencionables en les convocatòries ordinàries.

En el cas de la UPF, podria contribuir a solucionar una dificultat estructural en la relació de les associacions amb el SACU: l'actualització permanent de la base de dades de contacte i càrrecs de responsabilitat. Així, la única condició per a que l'associació rebi els 100€ seria omplir un formulari indicant:

- membres de la junta actuals
- contacte de referència pel SACU
- adreça electrònica de contacte consultada regularment
- quantitat aproximada de membres i de beneficiaris de les activitats

La proposta es fixa en 100€ per ser una xifra rodona molt pròxima al cost de les despeses utilitzades com a exemple anteriorment i no excessivament alta per no incentivar comportaments nocius per part d'associacions.



#### **4. CONSOLIDACIÓ DEL FUNCIONAMENT A LLARG TERMINI**

Aquest seguit de propostes comporten feina per part de diversos actors, i el seu seguiment i implementació en depèn. Per garantir que (tirin o no endavant), es preserva i potencia un ecosistema sòlid i efectiu d'interlocució entre associacions i universitat a mitjà i llarg termini, es proposa el següent:

- Institucionalitzar la Comissió d'Associacions: que el SACU la reconegui com a espai intern de coordinació entre associacions, que s'integri al reglament del CEUPF, que el Vicerector de Comunitat hi participi esporàdicament, etc.
- Assentar el càrrec de Representant de les Associacions: que els actors el coneguin i hi interactuïn, que se'n faci un control i rendiment de comptes exigent, que la presentació de candidatures sigui més competitiva (carta de motivació i sessió extraordinària de la Comissió per presentar candidats), etc.
- Incrementar la visibilitat de la Comissió i el Representant (fotos, explicacions a les webs pertinents i publicacions a xarxes)
- Fomentar un traspàs exhaustiu de tasques cada cop que hi hagi un relleu en el Representant amb explicacions detallades de què cal fer, consells, etc.