

1.INTRODUCCIÓ

Des del meu punt de vista, les empreses poden ser molt més que organitzacions on l'important es generen uns beneficis econòmics. Cada dia es creen noves idees gràcies a emprenedors que no busquen un creixement constatat del seu compte bancari, sinó que creuen en un present i un futur on existeixen empreses i organitzacions que generin un benefici social i a més a més, tinguin la capacitat de tenir una continuïtat.

Al plantejar el meu treball de recerca vaig descobrir aquesta possibilitat d'empresa i vaig reflexionar com es podria establir dins del marc de Parets del Vallès. També era important incloure una part meua, personal, amb la que em sentís identificada i amb una motivació.

Durant els darrers anys, he participat en un voluntariat que ofería la Biblioteca de Can Butjosa, el qual consistia en apadrinar un nen/a amb discapacitat. Vaig estar un curs sencer compartint una hora, cada divendres, amb una nena de 8 anys, que tenia discapacitat.

L'experiència em va gratificar a nivell personal ja que vaig gaudir i reflexionar sobre el futur d'aquests nens amb dificultats; Com aconseguirien tenir una feina, un ajut, una motivació, una independència econòmica, una autonomia diària?

És per aquest motiu, que l'eix principal del meu treball de recerca és la creació d'una fundació on es doni una oportunitat professional a aquestes persones. Gaudint alhora de la natura i del medi ambient en un entorn com Gallecs.

2. L'ACTIVITAT

2.1. Identificació, definició i justificació de les necessitats que satisfarà la nostra activitat

L'accés al món laboral és un dret bàsic i una de les formes més positives per afavorir la integració social i la vida autònoma de totes les persones i, de manera molt propera, les persones amb discapacitats. El treball ens proporciona identitat social, independència, seguretat econòmica, capacitat per a formar una vida pròpia i a més, valors d'autoestima i de realització.

Ens basarem en una metodologia que va sorgir als Estats Units als anys vuitanta: El Programa de treball per a persones amb discapacitat. Aquesta metodologia s'adreça a col·lectius, concretament persones amb discapacitat i/o malaltia mental, amb dificultat d'inserció en el mercat de treball ordinari.

La motivació principal es la *creació d'una fundació* amb l'objectiu de donar una oportunitat a persones amb discapacitats.¹ *Ca n'Hort*.

Plantegem la creació de *Ca n'Hort* com una fundació on l'activitat esdevingui una activitat comercial, que faci possible el manteniment de la pròpia fundació.

Analitzant els diferents recursos de l'entorn de Gallecs, trobem la possibilitat de contribuir amb el medi ambient i establir una relació entre les avantatges agrícoles i el nostre projecte. I és així com es planteja la *creació d'un Hort, a l'entorn de Gallecs*, on es desenvolupi l'activitat principal de la nostra fundació; Els nostres treballadors discapacitats treballaran conjuntament amb personal format adequadament en les diferents tasques que tenen lloc a *Ca n'Hort*. Amb la venda dels productes de la terra obtinguts, podrem establir una via d'ingressos per la fundació així com un objectiu comú. Aquesta venda es realitzarà al mercat de Parets, i durant la setmana es podran aconseguir a la pròpia fundació.

Paral·lelament, es planteja la iniciativa de que la població, la comunitat de veïns, puguin contribuir. S'establiran *llocs de treball voluntaris*, tant per treballar al camp, com en la realització de *cursets formatius* que poguessin interessar a persones de la fundació com

¹ Mirar annex 1

a persones del poble. Totes aquestes activitats hauran de tenir relació amb el conreu del camp, vegetació, món biològic, ecològic..(per exemple: cursets de fer pa ecològic, creació d'horts petits a casa etc.)

Com alternativa d'ingressos, es planteja la *possibilitat d'apadrinar metres de terra*. A partir d'una petita quantitat mensual, destinada a una part del pagament dels subministres, es tindrà dret a un obsequi d'un producte de temporada.

Creiem en la creació d'organitzacions o fundacions on no només ajudem als altres. És imprescindible tenir la inquietud d'aconseguir uns objectius comuns i establir unes relacions voluntàries entre la comunitat. És per aquest motiu, que les activitats que es presenten en aquest projecte esdevenen de gran importància.

2.2. Descripció de l'activitat oferta i de la seva utilitat

Ca n'Hort, comercialitzarà productes agrícoles orgànics, mitjançant processos òptims per garantir una responsabilitat ecològica i un aprofitament energètic.

Aquests productes, seran conreats, cuidats i preparats pel personal de la *Fundació* i la seva distribució es realitzarà tant a la masia de la *Fundació* com als mercats setmanals de Parets del Vallès.

La distinció dels nostres productes:

- * Certesa de adquirir productes amb denominació orgànica i de qualitat. Els nostres productes seran estrictament tractats sense cap químic nociu pel medi ambient o pels propis productes.
- * Els productes conreats a *Ca n'Hort* gràcies a processos energètics respectuosos.
- * Gràcies a la venda dels nostres productes, persones amb discapacitat tenen la oportunitat de tenir un treball digne.
- * La relació entre voluntariat i treballadors de la *Fundació* dóna un sentit diferent i beneficiós al concepte de formar part d'una comunitat.

2.3. Anàlisi de l'entorn general

Mercat de treball:

La recerca de mà d'obra qualificada relacionada amb persones discapacitades serà realitzada pels centres de formació específica. Es realitzaran entrevistes per establir el grau de dependència de l'individu, i estudiar el lloc de treball més adient dins la *Fundació*. Tant a nivell organitzatiu com a nivell d'interès personal de la persona.

La mà d'obra qualificada que formarà part dels treballadors de la *Fundació* es realitzarà en les institucions com SLOP de Parets i borses de treball dels municipis propers. Per afavorir la col·locació de les persones en situació d'atur.

És necessari realitzar contractacions tant a persones treballadores al camp, com a personal administratiu, neteja, vigilància i mèdic.²

Factors econòmics:

Es realitzaran, per una part, estudis per la implantació de tecnologia que afavoreixi el consum energètic i, per altra banda, estudis per un circuit òptim de reciclatge, no només al camp de cultiu, sinó en tots els àmbits de la *Fundació*.

També és necessari un estudi de maquinàries imprescindibles per realitzar el treball propi de conreu, que garanteixi un procés segur en un temps adequat.³

Factors socials:

Actualment hi ha una gran acceptació pels productes ecològics. Així com en el consum d'aliments obtinguts de manera artesanal, dins d'un àmbit comunitari.

Aquest factor ens permet visualitzar de manera positiva la venda dels nostres productes.

Un factor negatiu actual és la gran taxa d'atur. Les persones que es troben en aquesta situació poden trobar un adient de motivació formant part del nostre voluntariat. Tant en la implantació d'un taller, com en la participació de les diferents tasques que es duren a terme diàriament a *Ca n'Hort*.

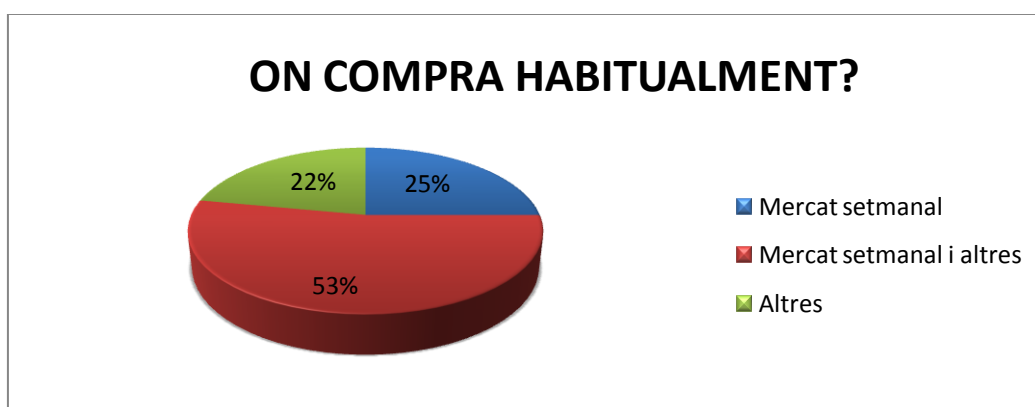
² Més informació a l'apartat 4.2.

³ Més informació a l'apartat 3.2.

2.4. Anàlisi del mercat

Ca n'Hort comercialitzarà els seus productes en la mateixa masia situada a Gallecs, setmanalment oferirà una parada en els mercats de Parets del Vallès que tenen lloc els dilluns i dimecres.

Davant d'una enquesta realitzada⁴ a una petita mostra de persones entre 18 i 80 anys, residents a Parets del Vallès, s'han pogut extreure els següents resultats:



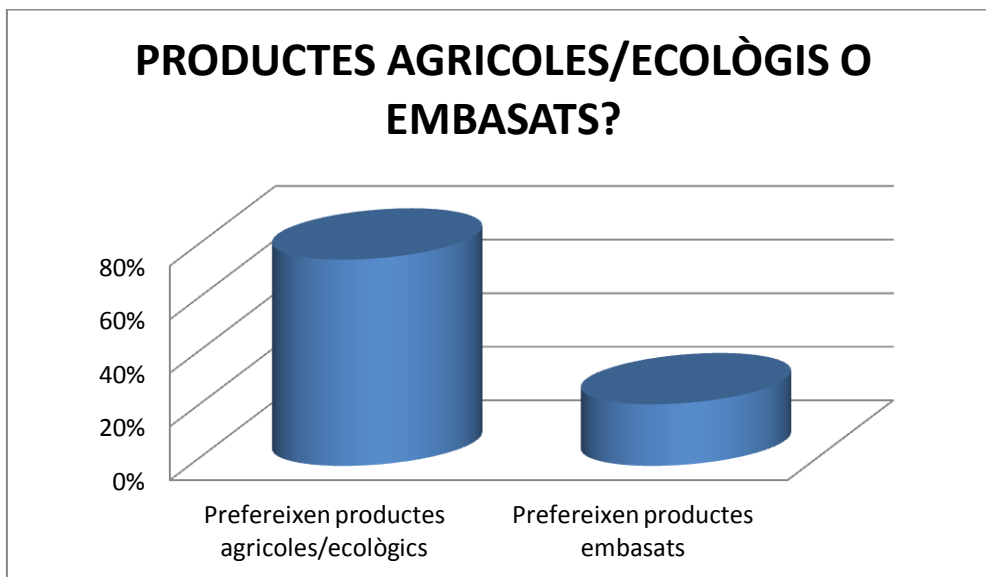
El 53% de les persones enquestades realitza les seves compres d'aliments en supermercats. I les complementen amb compres al mercat setmanal del qual disposen. Representant així gran part de la població paretense.

Un 25% de la nostra mostra realitza les seves compres només al mercat setmanal, sobretot persones entre 60 i 80 anys.

El 22% dels enquestats no passen pel mercat setmanal; compren només en grans superfícies comercials.

Un altre factor important que cal saber, és si els habitants de Parets prefereixen comprar productes agrícoles i ecològics o, es decanten per els productes embassats que ofereixen gran part de les botigues actuals.

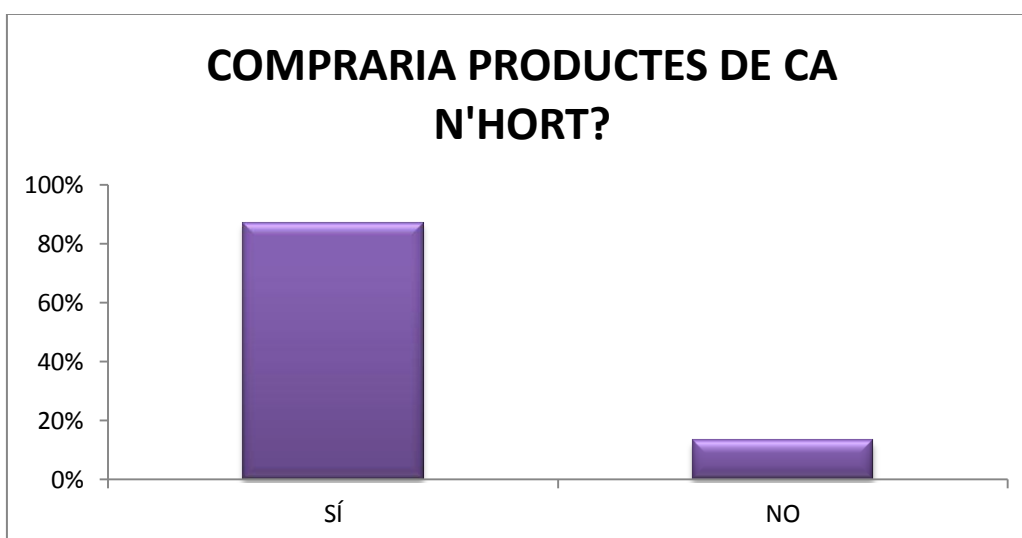
⁴ Mirar annex 2



Gràcies a aquest gràfic podem comprovar que un elevat percentatge d'habitants prefereixen comprar productes agrícoles i ecològics com ara: hortalisses, verdures fruites, etc.

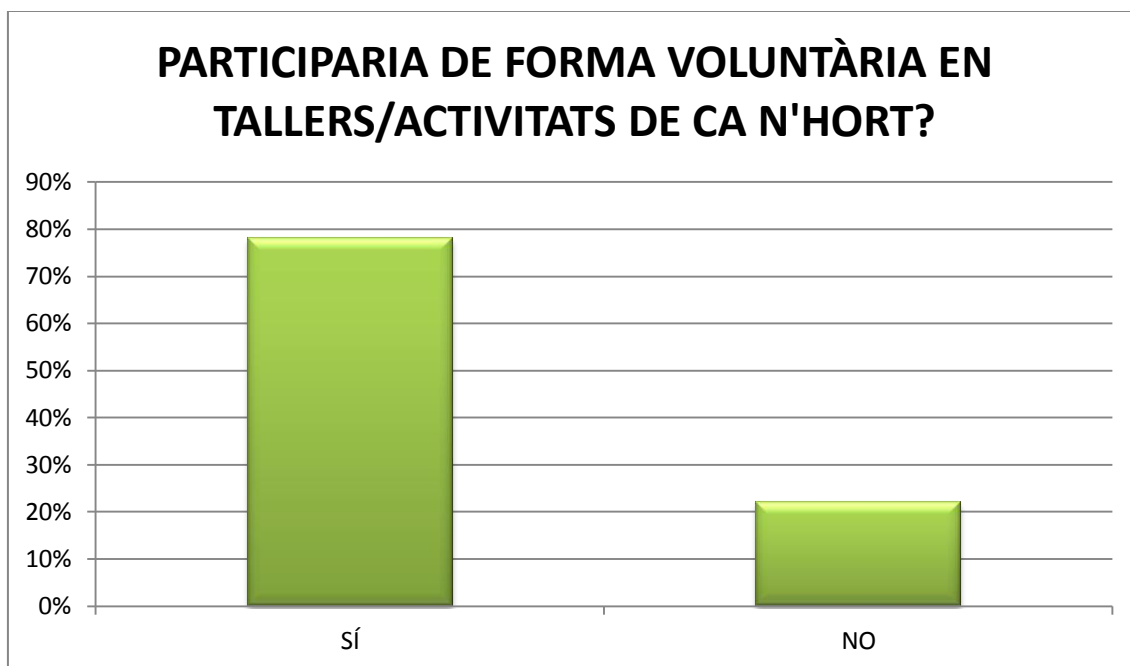
Un 23% de persones es decanten per els productes embasats. Hem pogut identificar que aquest factor és degut a que el preu d'adquisició és més baix i la seva compra més còmoda. Per altra banda, hi ha un desconeixement envers on comprar productes ecològics.

Aprofitant l'enquesta realitzada, hem volgut informar a la població sobre l'activitat que portarà a terme la *Fundació Ca n'Hort*, per així saber si participarien adquirint els seus productes.



A més de la meitat dels enquestats els hi agradaria poder adquirir productes, tant agrícoles com ecològics, a més a més, ajudant a la integració de persones discapacitades, a través de la nostra *Fundació*.

Respecte a les activitats i tallers que la *Fundació Ca n'Hort* oferirà⁵, hem volgut preguntar a la població de Parets del Vallès si estaria disposada a participar-hi activament de manera voluntària.



Satisfactòriament s'ha obtingut un resultat positiu, ja que gaire bé tota la nostra mostra ha respost afirmativament a la pregunta.

A l'altra part, en general, també li agradaria participar, però per temes de disponibilitat no ho podrien fer.

A altres indrets del territori català podem trobar altres associacions/fundacions que treballen per contribuir amb persones discapacitades.

Per un banda, l'*Associació Agroecològica Gallecs* és una agrupació de pagesos que conviuen i treballen en l'Espai Rural de Gallecs.

⁵ Anteriorment esmentades al punt 2.1. i 2.2.

La **Fundació privada El Maresme** pro persones amb disminució psíquica és una entitat d'iniciativa social sense afany de lucre que promou i impulsa la integració social i la millora de la qualitat de vida de les persones amb discapacitat intel·lectual de la comarca del Maresme i de les seves famílies.⁶

La **Fundació Privada Artesà** es dedica a l'atenció de persones amb discapacitat psíquica des de fa més de 30 anys. Neix l'any 1979 com Associació De Pares De Discapacitats Psíquics Del Poble Sec, fruit de la preocupació d'un grup de pares pel futur dels seus fills discapacitats, creant un taller pre-laboral dedicat a l'artesanía. L'any 2000 es constitueix en Fundació per poder oferir una major cobertura a les persones amb discapacitat psíquica.⁷

L'entitat **APADIS** va iniciar la seva activitat i actuació l'any 1994, mitjançant el servei de lleure especialitzat per a persones amb discapacitat i els seus familiars. Anys més tard la seva seu es va traslladar al municipi de Les Franqueses del Vallès possibilitant una atenció sistèmica a moltes famílies i persones amb discapacitat.^{8 9}

I, entre d'altres, també trobem **La Fageda**. Una cooperativa catalana d'iniciativa social sense ànim de lucre creada a Olot el 1982. Té com a finalitat la integració laboral de les persones de la comarca de la Garrotxa (Girona) que pateixen discapacitat intel·lectual o trastorns mentals severos.¹⁰

2.5. Política de l'activitat i del producte

2.5.1. Política del producte

Els nostres productes es vendran en bosses específiques, segons el producte.

Totes elles estaran fetes amb paper reciclat i orgànic, i seran reutilitzables.

Per les fruites i les verdures, hi haurà una mateixa bossa, amb dos mides diferents, depenent dels volum de la compra.

⁶ Extret de www.fundmaresme.com

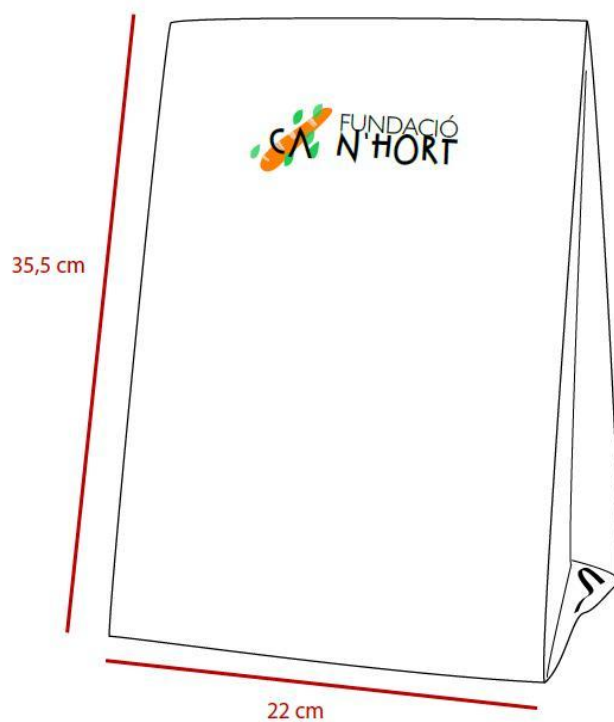
⁷ Extret de www.fundacioartesa.entitatsbcn.net

⁸ Extret de www.apadis.org

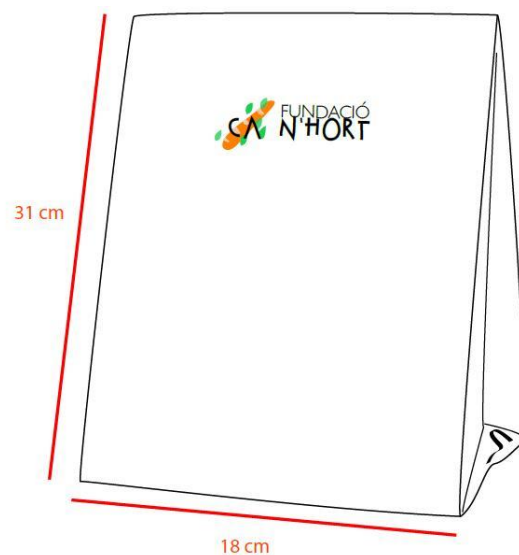
⁹ Mirar annex 3

¹⁰ Extret de www.fageda.com

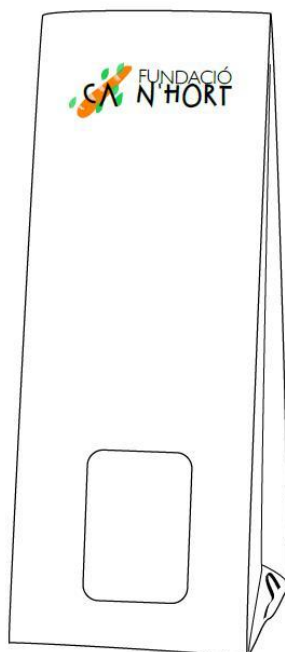
* Si es compra més d'un quilo, la bossa serà més gran:



* Fins a un quilo de fruites i verdures, els productes s'oferiran en la següent bossa:



Els pastissets s'ofriran, individualment o per racions, en la següent bossa:



El pa artesanal, fabricat, també a la nostra masia, s'ofrirà als nostres clients en un altre tipus de bossa:



Les melmelades i els iogurts, s'embassaran en pots com el que mostrem a continuació:



2.5.2. Política de l'activitat

La *Fundació Ca n'Hort*, com ja s'ha esmentat anteriorment, oferirà tallers duts a terme per persones voluntàries del poble de Parets del Vallès.¹¹

DIES/HORES	DILLUNS	DIMARTS	DIMECRES	DIJOUS	DIVENDRES
17h a 18h		“I tu, encara no tens hort?” (grup 1)		“I tu, encara no tens hort?” (grup 2)	Teatre a l'aire lliure
17.30h - 19.30h	Cuinar és divertit! (grup 1)		Cuinar és divertit! (grup 1)		
19h – 21h		Cuinar és divertit! (grup 2)		Cuinar és divertit! (grup 2)	Artesania

L'horari previst dels tallers serà aquest (pot variar segons la demanda dels usuaris):

El taller **“Cuinar és divertit”** està destinat a pares, per a que vinguin acompanyats dels més petits de la casa. S'aprendrà a fer dinars artesanals i fàcils, per a que els nens puguin participar-hi.

Serà dos dies en setmana, dilluns i dimecres o dimarts i dijous, de 17.30h a 19.30h de la tarda, o de 19h a 21h. El preu serà de 40€/trimestrals per adult i un nen menor de 10 anys podrà acompanyar-li gratuïtament.

Al taller **“I tu, encara no tens hort?”** es podran apuntar tan adults, com nens, en grups separats. Als més petits (de 6 a 12 anys) els hi ensenyarem què és un hort, com es pot fer i què s'ha de fer per a que doni fruits. Als més grans (13 anys o més), els hi ensenyarem a conrear i a poder tractar l'hort de manera responsable amb el medi ambient.

¹¹ Tots els beneficis obtinguts gràcies a aquests tallers seran utilitzats pel manteniment de la pròpia Fundació.

S'impartirà una hora a la setmana, de 17h a 18h, els dimarts pels petits, i els dijous pels grans. El preu rondarà els 12€/trimestrals per persona.

El *Teatre a l'aire lliure* està dirigit per a nois entre 12 i 16 anys. Els hi aproximarem al món del teatre, però d'una forma diferent i divertida.

Les classes seran cada divendres de 17h a 19.30h. El preu serà de 30€/trimestrals.

Al taller d'*Artesania* només podran participar-hi persones amb més de 16 anys. S'ensenyarà a treballar manualment, per crear objectes i accessoris realment curiosos i fàcils de fer.

El taller s'impartirà cada divendres, de 19h a 21h del vespre. El preu rondarà els 20€/trimestrals.

2.6. Política de comunicació

La *Fundació Ca n'Hort* es donarà a conèixer principalment a través de Internet. Aquest mitjà de comunicació s'ha tornat indispensable i de gran utilitat, per donar a conèixer qualsevol activitat empenedora.

Ca n'Hort crearà un *blog*¹² en el que publicarà diàriament informació sobre les activitats i tallers que es realitzin, tant a les instal·lacions de la masia com a instal·lacions exteriors (hort). També es publicarà *informació sobre la Fundació*; útil tant per a les persones que formen part de l'equip com als familiars d'aquests, o, per aquells que vulguin formar part del nostre equip.

A més, *Ca n'Hort* disposarà de *registres a xarxes socials*, tals com Facebook i Twitter.

Per altra banda, el personal de la *Fundació* anirà a fer *reunions i conferències* a escoles d'educació primària, secundària i universitats, per tal de fer conèixer la nostra activitat. En elles, es mostrarà un vídeo promocional el qual informarà, visualment, de les activitats/tallers que la *Fundació Ca n'Hort* oferirà.

¹² Mirar annex 4

2.7. Política de distribució del producte

Els punts de venda dels nostres productes seran els següents:

- La masia de la *Fundació*, situada al camí de Can Cruz (Gallecs), disposarà de la **“Petita Botigueta”** on es vendran els productes extrets dels nostre camp i elaborats pel nostre equip de personal. Rondarà oberta divendres i dissabtes de 10h. del matí fins les 13h del migdia. (*Excloent dies festius*)
- També es podran adquirir els productes cada dilluns i dimecres al **mercat setmanal de Parets del Vallès**, durant tot el matí. (*Excloent dies festius*)

Serà el propi personal de la *Fundació* qui gestionarà la “Petita Botigueta” i la parada del mercat setmanal.

2.8. Imatge corporativa

El logotip de la *Fundació Ca n' Hort* està compost per les lletres d'aquesta i per un petit dibuix.

A la banda esquerre, sota el “Ca”, trobem dibuixada una barra de pa, la qual fa referència als productes artesanals que oferim. També trobem una certa semblança amb la Pedra del Diable, símbol amb el qual relacionem la població de Parets del Vallès, on seran venuts gran part dels nostres productes. Al voltant d'aquesta, hi ha il·lustrades unes fulles que simbolitzen les fruites i verdures que cultivarem.

Respecte als colors del nostre logotip, cal remarcar la importància del verd i del marró - ataronjat. El verd significa positivisme i esperança, mentres que el color terra vol portar-nos fins a la naturalesa i al medi ambient.¹³

¹³ Mirar annex 5

3. PLA DE PRODUCCIÓ

3.1. Procés de producció

La *Fundació Ca n'Hort* disposarà de productes agrícoles i elaborats artesanalment que posarà a la venda, com a benefici de la pròpia fundació.

Per una banda, com ja hem vist anteriorment, *Ca n'Hort* comptarà amb un *hort ecològic* en el qual cultivarà verdures i hortalisses.

Primerament, **s'obtidran les llavors** gracies a donacions que la Cooperativa Agrària de Parets oferirà trimestralment.



A continuació, amb l'ajuda de professionals qualificats, els treballadors amb discapacitat duran a terme el procés **de plantació i de cultiu** al nostre hort. Tindran cura dels nostres productes, sempre utilitzant materials i productes ecològics, respectuosos amb el medi ambient



La **recollida dels nostres cultius** la realitzarà també el nostre personal.



Finalment, un cop cultivats, tractats ecològicament i preparats per la venda, es repartiran en proporció entre "*La Petita Botigueta*" i el **Mercat Setmanal** de Parets del Vallès.
Els treballadors amb discapacitats, amb l'ajuda de monitors, faran possible la **venda d'aquests productes**.

Per altra banda, *Ca n'Hort* oferirà **productes elaborats** com ara, pa artesà, melmelades, iogurts i pastissos. Les primeres matèries necessàries per elaborar-los es compraran a grans magatzems on els preus unitaris són menors.

Aquests productes estaran elaborats pel personal amb discapacitat, que prèviament hauran rebut un **curs de formació** especialitzat en la creació de menjars artesanals.



Ca n'Hort comptarà amb una sala/taller on es realitzarà tot el **procés de producció**.



Un cop estiguin els **productes acabats**, s'embassaran en materials ecològics i biodegradables.



Per últim, es repartiran proporcionalment depenent de la demanda, entre el **Mercat Setmanal** i "**La Petita Botigueta**".

3.2. Infraestructures i equipaments

Pel que fa als *recursos materials* disponibles, inicialment la *Fundació* compta amb un terreny de 2000m², cedit per *INCASÒL*¹⁴. 500m² d'aquest terreny està edificat en forma de masia, amb dues plantes. La resta de terreny, 1500m², són camps on es conrearà i es duran a terme activitats a l'aire lliure.

La masia de *Ca n'Hort* disposarà d'uns espais totalment equipats, com són:

- Magatzem
- Sala de materials / Sala d'elaboració dels productes
- Sala de reunions
- Sala polivalent
- Dues sales / Tallers

¹⁴ Institut Català del Sòl

- Despatx
- Lavabos adaptats
- Vestidors per als treballadors
- Recepció i atenció al públic
- *“La Petita Botigueta”*

Aquesta masia està situada a l'espai natural de Gallecs. La trobem al Camí de Can Cruz, al qual es pot accedir des de la carretera BV-5154, amb gran facilitat.



D' altra banda, la *Fundació* també disposarà d'eines necessàries per a dur a terme la seva activitat i servei.

Disposarem d'una petita furgoneta, amb la qual traslladarem els productes al Mercat Setmanal de Parets del Vallès.

També s'adquiriran eines necessàries per treballar al camp i a l'hort. Entre elles, hi haurà màquines per facilitar la recollida dels productes.

3.3. Gestió d'existències: aprovisionament i emmagatzematge

La *Fundació Ca n'Hort* vendrà productes artesans i elaborats pels nostres treballadors discapacitats, verdures i hortalisses cultivades en el nostre hort. Totes aquestes activitats es duran a terme aplicant polítiques mediambientals per tal de protegir el medi que ens envolta.¹⁵

Per una banda, s'haurà de tenir un aprovisionament de llavors de les següents hortalisses i verdures, depenent l'època de l'any:

- ALBERGÍNIA: juliol- agost- setembre- octubre
- ALL TENDRE: desembre- gener- febrer- març
- CARBASSA: tot l'any excepte agost i setembre
- CEBA SECA: tot l'any
- ENCIAM: tot l'any excepte febrer i març
- FAVA: març- abril- maig
- MONGETA TENDRA: juliol- agost- setembre- octubre
- PASTANAGA: tot l'any
- PATATA KENNEBEC: tot l'any
- PEBROT VERD: agost- setembre- octubre- novembre

¹⁵Anteriorment esmentades al punt 2.5.1.

-
- PORROS: tot l'any excepte juny i juliol
 - REMOLATXA: tot l'any
 - TOMÀQUET D'AMANIR: agost- setembre- octubre- novembre

Aquestes llavors seran una donació trimestral que la Cooperativa Agrària de Parets donarà solidàriament a la *Fundació*.

Per fer els productes elaborats es necessitaran una sèrie de matèries primeres:

- PA ARTESÀ: farina, aigua, sal i llevat.
- MELMELADA DE MADUIXA: maduixes, sucre, llimona.
- MELMELADA DE PRUNA: prunes, sucre, llimona.
- IOGURT: llet fresca, llet en pols, aigua, iogurt natural i sucre.
- PASTISSOS: nata, sucre, ous, llevat i aroma per donar gust.

3.4. Determinació del cost de l'activitat

La *Fundació* tindrà uns costos previstos associats a l'activitat que produirà. S'ha de distingir entre **costos fixos** (aquests no depenen del volum de vendes realitzat) i costos **variables** (varien en relació directa al nombre d'unitats venudes¹⁶).

· **COSTOS FIXOS:**

- * Serveis bancaris
- * Subministraments
- * Sous i salaris
- * Seguretat Social a càrrec de l'empresa
- * Altres costos fixos

· **COSTOS VARIABLES:**

- * Compres de matèries primeres
- * Altres costos variables

3.5. Gestió de qualitat

Els nostres productes gaudiran d'una qualitat excel·lent i basats en uns principis orgànics i ecològics.

Per definició, un producte orgànic es:

“Aliment ecològic, aliment orgànic i també aliment Bio és aquell que és fet d'acord amb uns estàndards de producció particulars.(...) A l'agricultura orgànica, l'ús de productes agroquímics és fortament restringit”¹⁷

¹⁶ En el PLA ECONÒMIC I FINANCER s'aprofundirà més sobre això.

¹⁷ Extret de Viquipèdia

Ca n'Hort es basarà en els objectius de la agricultura ecològica, per establir els controls de qualitat:

- Producció sense residus de substàncies químiques alienes als cicles naturals.
- Sense residus de substàncies químiques alienes als cicles naturals.
- Creació de sistemes agrícoles estables, no contaminants.
- No utilització de productes tòxics o contaminants, com plaguicides i adobs químics o de síntesis, additius alimentaris no naturals, etc.
- Utilització òptima i equilibrada dels recursos locals.
- Reducció del transport i dels períodes d'emmagatzemar mitjançant canals de comercialització que aproximi als productors i consumidors entre sí i promoguin el consum de productes locals, frescs i de temporada.

3.5.1 La regulació dels aliments ecològics a la UE

L'1 de gener de 2009 va entrar en vigor el nou reglament de la UE per a la producció, control i etiquetat de productes ecològics.

La producció ecològica ha de respectar els sistemes i cicles naturals... en casos excepcionals, es poden permetre els recursos sintètics químics... aquests recursos són aprovats i inclosos en les llistes a l'annex del reglament de la Comissió.

Els aliments podran ser etiquetats com a "ecològics" només si pel cap baix 95% dels seus ingredients agrícoles han estat produïts de manera ecològica. Els productes que continguin organismes modificats genèticament no poden ésser etiquetats com a ecològics si els ingredients que contenen OMG no han estat incorporats al producte de manera no intencionada i que la proporció d'OMG al ingredient és inferior al 0'9%.

3.6. Seguretat, higiene i gestió mediambiental

La seguretat i higiene és un punt importat ja que els nostres empleats seran persones qualificades i l'organització posarà tot al seus recursos per establir uns principis de seguretat i higiene que s'hauran de complir rigorosament.

A nivell de seguretat i higiene, es faran periòdicament els informes necessaris per part d'una empresa de riscos laborals: PrevenControl. Tots els treballadors i voluntaris de *Ca n'Hort* realitzaran els cursos necessaris de formació.

La gestió mediambiental està directament relacionada amb el fonaments del conreu de productes orgànics. Tal i com explicàvem al punt 3.5, a l'obtenir productes ecològics es té la responsabilitat de crear uns circuits agrícoles de producció que siguin respectuosos amb el medi ambient.

El circuit consta: des de l'ús d' adobs orgànics fins a establir un punt de venda on el gest energètic sigui mínim.

4. PLA D'ORGANITZACIÓ

4.1. Planificació de recursos humans

La *Fundació Ca n'Hort* estarà formada per 41 treballadors; 28 persones amb discapacitats i 13 professionals treballant per col·laborar.¹⁸

La *Secció de Cultius* constarà de 2 professionals que guiaran i formaran als 11 treballadors amb discapacitat. Aquests, s'encarregaran de mantenir l'hort en bones condicions per al cultiu. A més de treballar en tot el procés de cultiu, des de la plantació de les verdures, hortalisses, el tractament d'aquests, fins la recollida dels productes.

A la *Secció de Comerç*, hi hauran 7 treballadors; 5 tindran discapacitat. Estaran repartits entre la "Petita Botigueta" i el Mercat Setmanal de Parets del Vallès. S'encarregaran de vendre els productes cultivats i elaborats pels seus companys.

¹⁸ Consultar organigrama del punt 4.2.Estructura organitzativa

A més a més, a la **Secció de Productes Elaborats** hi treballaran 12 persones amb discapacitat, dos professionals que els formaran i els guiaran. S'encarregaran de tot el procés de creació dels productes que necessiten ser treballats, des de l'obtenció de les primeres matèries fins al producte acabat.

Al projecte "**Tallers a la masia**", que es farà per la tarda durant tota la setmana (depenent de la demanda de la població), hi haurà un professional encarregat d'organitzar els tallers. Les persones que s'apunten com a voluntàries, tenen la possibilitat de crear un taller nou o participar en qualsevol dels ja existents.

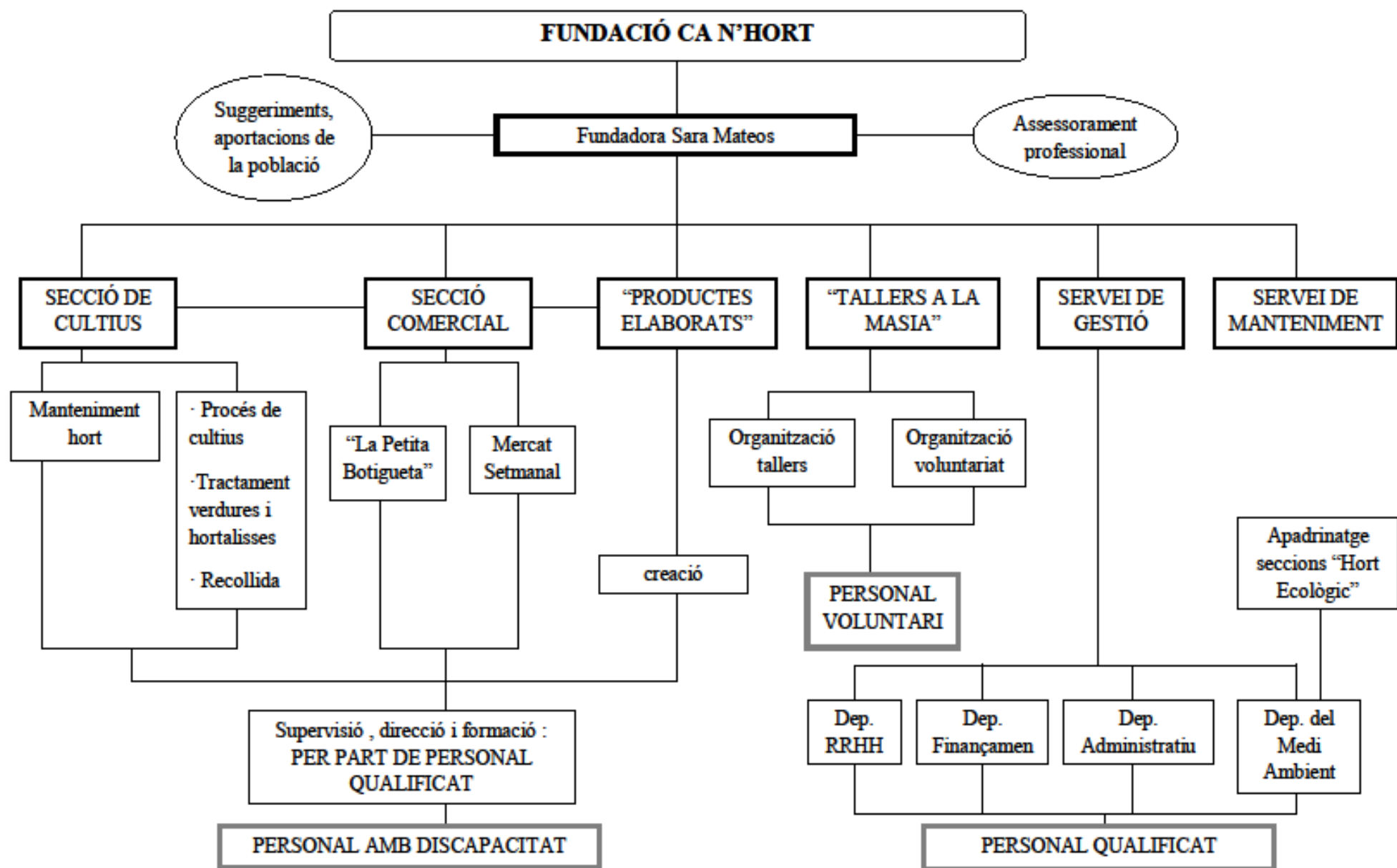
Al **Servei de Gestió** hi treballaran 3 professionals repartits entre el Departament de Recursos Humans, el Departament de Finançament, el Departament Administratiu i el Departament Medi Ambiental (aquest s'encarregarà del projecte "Apadrinatge: Seccions Hort Ecològic).

Per últim, el **Servei de Manteniment** estarà format per 3 treballadors qualificats, que tindran com a tasca mantenir les instal·lacions de la masia en bones condicions.

4.2. Estructura organitzativa

Per formar la estructura organitzativa, s'ha utilitzat el *model en línia i d'assessorament (staff)*. Es caracteritza per tenir una estructura central de manera jeràrquica, amb un suport per part dels departaments d'assessorament, que no tenen cap tipus d'autoritat dins de l'organització.

Pel que fa a la divisió del treball, es farà una divisió segons les tasques que realitzi cada persona, formant així, departaments.



5. PLA JURIDICOFISCAL

5.1. Formació jurídica i constitució legal

Una *fundació* és una organització sense ànim de lucre que, per voluntat dels seus creadors, té afectat de manera duradora el seu patrimoni a la realització de finalitats d'interès general i els beneficiaris del qual són col·lectivitats genèriques de persones.

*El fundador pot establir-se un sou, igual que pot establir un sou als treballadors, fix.

*Els diners restants no seran beneficis, sinó que tindran un interès destinat a la fundació. Aquests beneficis no es podran distribuir com a extres.

Capacitada per donar millors respostes a la societat i als seus beneficiaris, disposa d'una solvència patrimonial, disposant de garanties perquè les finalitats es compleixin a través dels controls legals existents.

Per altra banda, *Ca n'Hort* té com a guia l'estructura jurídica dels **Centres Especials de Treball (CET)**. Aquests són empreses que assegurin un treball remunerat a persones amb discapacitat, garantint la seva integració laboral. La seva plantilla ha de comptar amb un mínim del 70 per cent de persones treballadores amb un grau de discapacitat igual o superior a un 33 per cent.

L'objectiu d'aquests centres especials de treball és productiu, com en qualsevol altra empresa, però la seva funció és social.

La creació dels CET exigeix la seva qualificació i inscripció en el Registre de Centres Especials de Treball de Catalunya.

Ca n'Hort, serà, doncs, una Fundació sense ànim de lucre, capacitada per donar respostes a la societat i als seus beneficiaris, alhora que tindrà la estructura jurídica d'un Centre Especial de Treball, amb l'objectiu d'integrar, en el terreny laboral, persones amb discapacitat física, psíquica i sensorial.

Permisos, llicències i obligacions registrals

La masia on es situarà la *Fundació Ca n'Hort* està situada en l'àmbit de Gallecs que pertany a Mollet del Vallès.

Per aquest motiu, s'haurà d'emplenar un qüestionari per sol·licitar la classificació de l'activitat, que concedeix l'Ajuntament de Mollet del Vallès.¹⁹

5.2. Contractació

Dins de la *Fundació Ca n'Hort*, hi haurà dos tipus de contractes pels treballadors.

En primer lloc, es realitzaran **contractes indefinits²⁰**, (és aquell que es concerta sense establir límits de temps en la prestació dels serveis, pel que fa a la durada del contracte), pels treballadors qualificats i/o amb experiència en la tasca a realitzar.

En segon lloc, els treballadors amb discapacitats tindran un **contracte de relació laboral especial per a treballadors en Centres Especials de Treball²¹**.

* Segons la normativa d'aplicació Llei 13/82. RD 2273/85. RD 1368/85. Llei 66/97. OM 16/10/98. Llei 43/06, els treballadors amb discapacitat en general hauran de ser almenys el 70 per cent de la plantilla.

* Es poden crear tot tipus de contractes i jornades. Es prohibeixen hores extraordinàries, es contempla la retribució de les absències dels treballadors per a tractaments mèdics de rehabilitació, sempre que no excedeixin de 10 dies al semestre.

* Ajudes: Subvenció per a inversió de 12.020,24 € per treballador si els discapacitats en plantilla superen el 90%; subvenció de 9.015,18 € per als casos en que estan entre el 70-90%. Bonificació del 100% de la quota empresarial a la SS Subvenció mensual per treballador amb discapacitat de fins al 50% del SMI. Subvenció per adaptació de llocs de treball no superior a 1.803 €. Exempció de l'IVA en les subvencions públiques.

¹⁹ Mirar annex 6

²⁰ Mirar annex 7

²¹ Mirar annex 8

5.3. Marques i patents

La *Fundació Ca n'Hort* haurà d'obtenir el certificat acreditari d'explotació de patents i models d'utilitat. Per fer-ho, haurà de seguir tres passos.

1. Primerament, haurà de sol·licitar el certificat acreditatiu que atorga la Generalitat de Catalunya.²² Aquesta sol·licitud l'haurà de presentar a les Oficines de Gestió Empresarial (OGE).
2. El segon pas serà consultar l'estat del tràmit. L'òrgan que ho resoldrà serà l'Àrea del Registre Industrial a la província de Barcelona, o les seccions d'Establiments Industrials corresponents en cada Servei Territorial.
3. Finalment, rebrà la resposta de l'Administració. L'emissió del certificat té un termini de tres mesos a partir de la data de sol·licitud. Prèviament a la resolució es realitzarà una inspecció dels processos de fabricació en les instal·lacions on efectivament s'està explotant la patent.

La *Fundació Ca n'Hort* haurà de sol·licitar a l'Ajuntament de Mollet del Vallès la retolació dels rètols externs i dels interns.²³

5.4. Organismes i mesures de suport a la creació d'empreses

La *Fundació Ca n'Hort* compta amb el *suport de diversos organismes i institucions* que ajuden a motivar la creació de comerços i fundacions.

El municipi de Mollet del Vallès ofereix, als emprenedors i fundadors, una Empresa Municipal per a la Formació Ocupacional i l'Ocupació. El seu objectiu és proporcionar tots els recursos que són al seu abast per ajudar a la ciutadania en la seva formació i recerca de feina

²² Mirar annex 9

²³ Mirar annex 10

A més rebem suport d'assessorament des de la Generalitat de Catalunya. Aquesta disposa d'un departament d'empresa, ocupació que informa i guia als emprenedors.

La població de Parets del Vallès compta amb el Servei Local d'Ocupació (SLOP), el qual ajudarà a la *Fundació* en l'àmbit de RRHH (contractacions del personal).

**Els serveis anteriorment esmentats són totalment gratuïts, fet que no implicarà despeses a la nostra fundació.*

6. PLA ECONÒMIC I FINANCER

6.1. Pla d'inversions inicials

INVERSIONS			
	IMPORT	IVA	TOTAL
Maquinària	60.000	21	12.600
Instal·lacions	50.000	21	10.500
Elements de transport	20.000	21	4.200
Mobles	5.000	21	1.050
Llicència d'obertura	760	21	160
Software	200	21	42
Dipòsits	10.000	21	2.100
Despeses de constitució	500	21	105
Primeres matèries	5.000	4	200
Existències	2.000	21	420
Altres despeses	3.000	21	630
Caixa inicial	2.000		0
TOTAL	158.460	214	32.007
FINANÇAMENT			
	IMPORT		
Recursos propis	50.000		
Crèdits o préstecs	100.000		
Subvencions	9.015		
Altres ingressos	20.000		
TOTAL	179.015		

6.2. Pla de finançament

La *Fundació Ca n'Hort* comptarà amb tres vies diferents des d'on podrà extreure el finançament a partir del qual podrà dur a terme les diferents activitats anteriorment esmentades.

“La Caixa”, amb la seva Obra Social, escull a una activitat emprenedora per tal de facilitar-li els seus inicis. La Fundació “La Caixa” ofereix suport econòmic (màxim

25.000€ amb un interès mínim), formació en gestió empresarial, acompanyament en la implementació, treball en xarxa i difusió de les iniciatives.

Una altra forma de finançament és mitjançant préstecs per autònoms, microempreses i comerços que ofereix la *Generalitat de Catalunya*. Les característiques són:

- * Tipus d'interès: Euríbor a 6 mesos +5,5%.
- * Comissió d'obertura: 0,5%.
- * Import: mínim 10.000€ i màxim 100.000€.
- * Termini: 5 anys.
- * Carència d'amortització: 2 anys, inclosos en el termini.
- * Desemborsament: el préstec es disposarà íntegrament en el moment de la signatura.
- * Garanties: aquelles que estimi l'entitat financera per garantir l'operació.
- * Ajut de garantia per facilitar l'aprovació del teu préstec consistent en el 70% del principal viu del préstec.

Cal esmentar també, el projecte d' *'Apadrinatge de seccions de l'hort'*. Totes aquelles persones que vulguin col·laborar amb donacions mensuals podran fer-ho gràcies a aquest projecte. Per cada metre quadrat de terra apadrinada, el donant haurà d'aportar 5€ mensuals a la *Fundació*. A canvi, rebrà una sèrie de productes cultivats pel nostre personal, trimestralment.

6.3. Previsió de tesoreria, sistema de cobrament a la clientela i de pagament a les empreses proveïdores

A continuació; la previsió de tesoreria, sistema de cobrament i de pagament durant un any.

	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	total any 1
Caixa inicial	20.555	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
CAIXA INICI DE MES	20.555	4.427	-100	-7.148	-17.876	-28.023	-39.951	-51.579	-57.906	-67.234	-74.482	-85.729	-405.046
COBRAMENTS													
D'explotació													
Verdures i hortalisses	18.000	22.000	22.000	20.000	20.000	19.000	21.000	24.000	23.000	25.000	20.000	19.000	253.000
Productes elaborats	7.000	14.000	13.000	12.100	12.000	11.700	10.000	12.000	10.000	9.000	10.000	8.000	128.800
Altres ingressos	4.000	5.000	6.800	7.000	7.200	7.200	7.200	7.500	7.500	7.600	7.600	7.600	82.200
Fora d'explotació													
Aportacions de capital	3.000	5.000	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	15.000
TOTAL CASH	52.555	50.427	42.400	32.652	22.024	10.577	-1.051	-7.379	-16.706	-24.934	-36.182	-50.429	73.954
PAGAMENTS													
D'explotació													
Proveïdors	3.000	1.000	500	1.000	500	1.000	1.000	1.000	1.000	500	500	500	11.500
Sou	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900	33.900
Seguretat Social	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	78.000
Electricitat	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Telèfon	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4.800
Aigua-escombreries	0	600	300	600	300	600	600	600	600	300	300	300	5.100
Assegurances	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	9.840
Publicitat	1.000	0	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	1.500
Neteja	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.800
Gestoria	0	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2.640
Altres periòdics	0	360	180	360	180	360	360	360	360	180	180	180	3.060
Altres no periòdics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Taxes municipals	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
Lloquer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IRPF Lloquer-retencions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mòduls IVA IRPF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fora d'explotació													
Retorn préstec (capital)	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	1.666	19.992
Retorn préstec (interessos)	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	1.100
Inversions en immobilitzat													0
TOTAL PAGAMENTS	48.128	50.528	49.548	50.528	50.048	50.528	50.528	50.528	50.528	49.548	49.548	49.548	226.632
SALDO DEL MES	4.427	-100	-7.148	-17.876	-28.023	-39.951	-51.579	-57.906	-67.234	-74.482	-85.729	-99.977	

6.4. Previsió del compte de resultats

	any 1	any 2	any 3
Vendes	393.220	412.881	421.139
Compres	9.746	10.233	10.438
Despeses de personal	33.900	35.595	36.307
Altres despeses	160.140	168.147	171.510
Amortització	13.596	13.596	13.868
Resultat d'explotació	175.839	185.310	189.017
Ingressos financers	0	100	150
Despeses financeres	300	300	300
Resultat financer	175.539	184.910	188.567
Impostos	1.200	1.200	1.200
Resultat de l'exercici	174.339	183.710	187.367

7. CONCLUSIONS

Durant aquest treball, he anat estudiant tots els aspectes de Gallecs i els seus voltants. Tant l'entorn general com l'àmbit del mercat. Des de les característiques de les persones que hi conviuen en aquesta zona, com l'índex de participació voluntària.

Gràcies a enquestes, entrevistes, visites i recerques realitzades he pogut comprovar que la *Fundació Ca n'Hort* seria viable en les condicions anteriorment establertes.

Com a conclusions personals d'aquest projecte, m'emporto molts aspectes gratificants que m'han ajudat a créixer personalment. M'ha sorprès la bona voluntat de la població, la il·lusió amb que gent del carrer m'escoltava i admirava el meu projecte alhora que m'animaven a fer-lo realitat. He après molt sobre el món mercantil relacionat amb la inserció laboral de persones discapacitades.

Ara sóc conscient de la dificultat i complexitat que comporta la creació d'una fundació, tot i que sigui de caire social. No obstant, em quedo amb la conclusió de que si es treballa amb il·lusió, motivació i creient en el que estàs fent tot és possible i hi ha molta gent disposada ajudar-te.

La *Fundació Ca n'Hort*, amb responsabilitat cívica, solidaria, social, mediambiental i innovadora tindria èxit al llarg del anys.

Finalment, després d'haver realitzat aquest estudi sobre la possible creació d'una fundació a l'entorn de Gallecs, podem verificar d'hipòtesi inicial:

Existeix, dins del marc econòmic social actual, espai per a la creació d'una fundació amb responsabilitat social i mediambiental a l'entorn natural de Gallecs, espai directament connectat amb la població de Parets del Vallès.

8. BIBLIOGRAFIA I WEBGRAFIA

Clara González Fernández, Montserrat Pina Massachs i Josep Alfaro Giménez – *Economia de l'empresa 1* – Editorial Mc Graw Hill – 2008

Clara González Fernández, Montserrat Pina Massachs i Josep Alfaro Giménez – *Economia de l'empresa 2* – Editorial Mc Graw Hill – 2009

Santajuliana i Polo, Xavier – *Experiències de solidaritat* – Grup Fus - Març, 1999

Drucker, Peterf – *Dirección de Instituciones sin fines de lucro* – Editorial El Ateneo S.L. – 1990

Generalitat de Catalunya – *Centres especials de treball de Catalunya* – <http://www.gencat.cat/>

¿Asociación o fundación?: primero el proyecto, luego la forma jurídica – <http://www.canalsolidario.org/noticia/asociacion-o-fundacion-primero-el-proyecto-luego-la-forma-juridica/25044>

Asociación Española de Fundaciones – <http://www.fundaciones.org/es/que-es-fundacion>

Emprendimiento social; Obra Social “la Caixa” – http://obrasocial.lacaixa.es/ambitos/convocatorias/emprendimientosocial_es.html

Las Relaciones Especiales de Trabajo por cuenta ajena – *Personas con discapacidad en Centros Especiales de Empleo* – http://www.empleo.gob.es/es/guia/texto/guia_7/contenidos/guia_7_19_2.htm –

Modalitats de contractes i descàrrega individual, Característiques d'un contracte de treball, guia de modalitats de contractes – http://www.sepe.es/contenido/empleoformacion/empresas/contratos_trabajo/index.html

FUNDACIÓ PRIVADA DRISSA – www.fundaciodrissa.com

LA FAGEDA - www.fageda.com

FUNDACIÓ EL MARESME - www.fundmaresme.com

FUNDACIÓ ARTESÀ - www.fundacioartesa.entitatsbcn.net

FUNDACIÓ I ASSOCIACIÓ APADIS – www.apadis.org

ASSOCIACIÓ AGROECOLÒGICA DE GALLECS – <http://www.aegallecs.cat/>

Agrupació catalana d'entitats per la insercció laboral de persones amb malaltia mental –
www.ammfeina.org

Generalitat de Catalunya – *Per a joves amb discapacitat* – <http://www.gencat.cat/>

Com crear una fundació a Espanya – www.strongabogados.com/fundacion.php

Oficina Española de Marcas y Patentes – <http://www.oepm.es/es/index.html>

Generalitat de Catalunya - *Marques i Patents* – <http://www20.gencat.cat/>

Empresa Municipal per a la Formació Ocupacional i l'Ocupació, SL (Mollet del Vallès)
– <http://www.emfo.com/>

Generalitat de Catalunya – *Suport de la Generalitat de Catalunya per a la creació de
microempreses i comerços* – <http://www20.gencat.cat/portal/site/empresaocupacio> –

Tu cesta ecológica a domicilio – <http://www.naturalcomolavidamisma.com>

Huerta mediterranea – <http://www.huertamediterranea.com>

La Tavella – <http://www.latavella.cat>

Generalitat de Catalunya – *Instut Estadístic de Catalunya* – <http://www.idescat.cat/es/>

ONCE – <http://www.once.es/new/servicios-especializados-en-discapacidad-visual/empleo/documentos/tipos-de-contratos-laborales-para-personas-con>

UGT – http://www.ugt.es/juventud/guia/cap2_5.htm

9. AGRAÏMENTS

Aquest treball no hagués estat possible sense la col·laboració i l'ajuda de diverses persones.

Per començar, gràcies al meu tutor del treball de recerca, que ha anat fent el seguiment i que m'ha anat guiant per aconseguir un bon treball. Gràcies també, a Mireia López, del servei d'emprenedors de Mollet del Vallès, per haver-me ofert la seva ajuda en tot moment. Moltes gràcies a Imma Navarro, per haver-me deixat entrar al món d'Apadis. També vull agrair a Albert Cerezo per l'entrevista realitzada.

Voldria agrair, especialment, a les meves germanes. Moltíssimes gràcies Luci per ajudar-me durant tot el treball, donar-me idees i ànims a cada moment. Moltes gràcies Casy per concertar-me entrevistes, i també, gràcies pels teus ànims i pel teu interès. També, vull agrair als meus pares, per l'esforç que fan per a que tot em surti bé i per la paciència que tenen. Gràcies, també, a la resta de familiars que han posat el seu granet de sorra en aquest projecte.

Moltes gràcies, Agus, per donar-me molts ànims, sempre. Per donar-me la teva opinió quan la he necessitat, per ajudar-me i per estar al meu costat.

Gràcies a les meves amigues. Lorena, Diana, Soraya, Maider, Claudia, Miriam... Gràcies pels ànims i per aguantar-me sempre. Gràcies a les meves companyes de classe, per fer més amè aquest curs tan complicat.

Moltíssimes gràcies a tots els que heu col·laborat.

Ens veiem a Ca N'hort.