

3. GOBERNANZA DEL PROYECTO

0. Presentación del Modelo de Gobernanza del CEI UPF - Icària

En octubre de 2010, el proyecto CEI UPF - Icària, liderado por la Universidad Pompeu Fabra (UPF), fue distinguido como Campus de Excelencia Internacional. El proyecto definía un conjunto de actuaciones a desarrollar durante el período 2011-2015 para promover la excelencia e internacionalización del campus y de su agregación.

Dichas actuaciones se enmarcaban en los ámbitos de la docencia, la investigación, la transferencia y la transformación y conexión del campus con su entorno social, económico y cultural en los tres ámbitos de conocimiento propios de la Universidad y de su agregación:

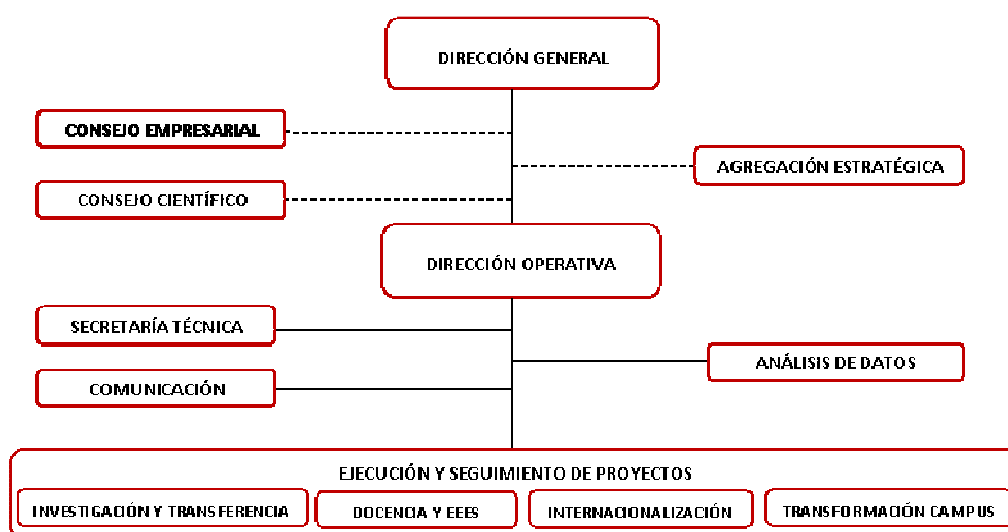
- las ciencias sociales y humanas,
- las ciencias de la salud y de la vida, y
- las ciencias y tecnologías de la información y la comunicación

Con el fin de garantizar una óptima realización del proyecto de Campus de Excelencia Internacional, se ha definido para el CEI UPF - Icària un **modelo de gobernanza** que incluye una **Dirección general**, un **Consejo científico**, un **Consejo empresarial**, la **Agregación estratégica** y una **Dirección operativa**.

La Dirección general del proyecto ha recaído en el vicerrectorado de Política Científica de la Universidad; que cuenta con el soporte de una unidad técnico-operativa (cuya dirección ha asumido la vicegerencia de Investigación y Economía) y de cuatro responsables sectoriales (cuya dirección asumieron los responsables de cada ámbito de actuación). Por otro lado, el Consejo científico tendrá por funciones el asesoramiento para la implantación de las actuaciones previstas en el CEI y la propuesta de nuevos proyectos a desarrollar; el Consejo empresarial aportará la visión y las necesidades reales del sector socioeconómico al proyecto; y la Agregación estratégica colaborará en la definición e implementación de proyectos específicos del ámbito de conocimiento y campo (docencia, investigación, transferencia) donde la entidad es referente.

El gráfico siguiente muestra el organigrama del modelo de gobernanza del CEI UPF – Icària. Seguidamente, se presenta una breve descripción de la composición y funciones de cada unidad, también disponible en la web del proyecto (www.upf.edu/icaria-cei).

Gráfico I. Modelo de gobernanza del CEI UPF - Icària



Fuente: proyecto CEI UPF - Icària

1. Dirección general del proyecto

La Dirección del proyecto recae en el vicerrectorado de Política Científica de la UPF el cual, a su vez, rinde cuentas ante el Consejo de Dirección de la universidad.

El actual vicerrector de Política Científica es el catedrático José García Montalvo, doctor en Economía por la Universidad de Harvard (1993). Entre sus principales funciones se incluyen la supervisión del proyecto y su coordinación con la estrategia y política científica de la Universidad.

La Dirección también rinde cuentas ante las tres estructuras creadas *ad hoc* para realizar un correcto seguimiento del proyecto y adaptar sus actuaciones a las necesidades estratégicas de la Universidad y de su agregación. La composición y función de estas tres estructuras se describe a continuación.

1.1. Agregación estratégica

Constituida el 12 de abril de 2011, se compone de los responsables de las instituciones que apoyaron el proyecto y, desde su creación, se ha abierto a otras instituciones.

Esta nueva estructura ha permitido que la Universidad y las entidades de la agregación del proyecto trabajen de forma más coordinada, colaborando en la definición e implementación de proyectos específicos del ámbito (de conocimiento) y/o campo (docencia, investigación y transferencia) donde cada entidad es referente y, en síntesis, dotando de valor añadido al conjunto de la propuesta.

La tabla siguiente muestra la lista de entidades de la agregación organizadas según su ámbito de actuación.

Tabla I. Lista de entidades de la agregación según campo de actuación

Agregación institucional
Generalitat de Catalunya Ayuntamiento de Barcelona
Agregación universitaria
Universitat Oberta de Catalunya (UOC) Alianza 4 Universidades (A4U)
Agregación territorial
22@Barcelona Asociación 22@Network (<i>nueva incorporación</i>)
Agregación en docencia
Barcelona Graduate School of Economics (Barcelona GSE) Instituto Barcelona de Estudios Internacionales (IBEI) Instituto de Educación Continua (IDEC) Escuela Superior de Comercio Internacional (ESCI) (<i>nueva incorporación</i>) Elisava, Escuela Superior de Diseño (<i>nueva incorporación</i>)
Agregación en investigación y transferencia
Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) Centro de Investigación en Economía Internacional (CREI) Centro de Investigación en Economías del Mediterráneo (CREMed) Instituto de Biología Evolutiva (IBE) (CSIC-UPF) Parque de Investigación Biomédica de Barcelona (PRBB) Instituto Municipal de Investigación Médica (IMIM) Parque de Salud Mar Centro de Regulación Genómica (CRG) Fundación Pasqual Maragall - Barcelona Beta Centro de Investigación en Epidemiología Ambiental (CREAL) Centro de Medicina Regenerativa de Barcelona (CMRB) Barcelona Media - Centro de Innovación Phonos, Fundación privada (<i>nueva incorporación</i>)

1.2. Consejo Empresarial

Constituido el 3 de mayo de 2011 y presidido por la presidenta del Consejo Social de la UPF, Núria Basi, el Consejo Empresarial del proyecto cuenta con empresarios de primer nivel de compañías de aquellos sectores con presencia de los estudios de la UPF: tecnologías y TIC, derecho y economía, ciencias de la salud y humanidades. En todos los casos, se trata de empresas que ya mantienen algún tipo de vínculo con la Universidad a través del Foro Social y Empresarial del Consejo Social de la UPF.

La invitación a las dos sesiones de trabajo que se realizan al año es personal y, por tanto, no se admite delegación. La realización de estas sesiones de trabajo responde a la voluntad de incorporar la visión y necesidades del sector económico y productivo al debate estratégico, detectando oportunidades para universidad, empresa y sociedad.

A continuación, se listan los miembros del consejo y la entidad a la que representan.

- Presidenta: **Núria Basi** (Consejo Social de la UPF / Armand Basi)
- **Jesús Acebillo** (Novartis)
- **Josep Lluís Bonet** (Consejo Asesor, Feria de Barcelona / Freixenet)
- **Pablo Cigüela** (Banco Santander)
- **Emili Cuatrecasas** (Cuatrecasas)
- **Albert Esteve** (Laboratoris Esteve)
- **Carlos Mas** (PricewaterhouseCoopers)
- **Pedro Navarrete** (Sony España)
- **Josep Olliu** (Banc Sabadell)
- **Ernest Sales** (Hewlett Packard)
- **Àngel Simón** (Agbar)

Para mayor información sobre las tres sesiones de trabajo celebradas hasta julio del 2012, puede consultarse en la web del proyecto (Noticias y Novedades).

1.3. Consejo Científico

El proyecto CEI UPF – Icària preveía también la constitución de un Consejo Científico que, presidido por el rector de la UPF, el Dr. Josep Joan Moreso, incluyera entre sus miembros profesores e investigadores con proyección internacional.

Entre sus principales funciones, el consejo debía velar por el seguimiento del proyecto, esencialmente en las actuaciones vinculadas al impulso del posgrado, la investigación y la transferencia. No obstante, los cambios acontecidos en la convocatoria CEI desde la obtención del proyecto han ralentizado la constitución de este tercer órgano asesor, aún pendiente de consolidación.

2. Dirección operativa

La Dirección operativa del proyecto recae en la vicegerencia de Investigación y Economía de la UPF. Entre sus principales funciones se hallan la realización de un informe pormenorizado del seguimiento de las actuaciones, la elaboración del presupuesto y los documentos de rendición de cuentas; elaborados a partir de la información facilitada por los responsables de los cuatro ámbitos de actuación.

Para ello, la Dirección operativa cuenta con el soporte de una Secretaría técnica y una Unidad de análisis que, entre otras, se encargan de elaborar los informes de seguimiento y de trabajar los indicadores de objetivos y resultados. Posteriormente, esta información es utilizada por la Unidad de Comunicación para elaborar los documentos de rendición de cuentas, tanto ante la comunidad universitaria (mediante un Plan de comunicación interno, que se elabora de acuerdo con el Plan de Actuaciones 2011-2013 y la Planificación económica plurianual 2011-2014, los otros dos instrumentos estratégicos de la Universidad) como la sociedad en general (a través de los informes de seguimiento y las distintas informaciones publicadas en la web del proyecto). En este sentido, además de informar del seguimiento de las actuaciones financiadas por el programa, la Unidad de Comunicación tiene la labor de visualizar la obtención del sello de excelencia CEI a partir de distintos instrumentos como la web del proyecto o los materiales difundidos en las campañas de captación y proyección impulsadas.

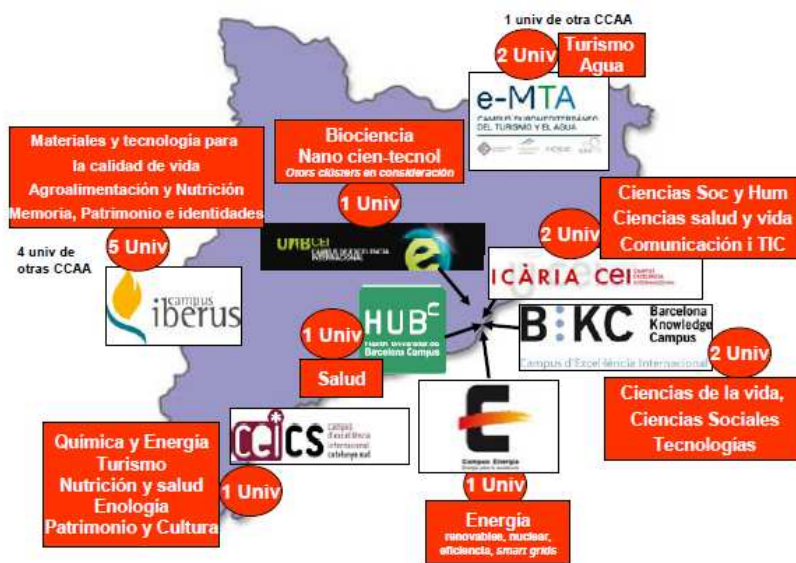
3. Trabajo en red

Finalmente destacar que, además de las actuaciones en red con las distintas entidades de la agregación, la UPF participa activamente en la Red CEI - CAT que agrupa las ocho universidades públicas catalanas ya que, todas ellas, tienen proyectos CEI en pleno desarrollo operativo.

Hasta la fecha, la Red CEI – CAT se ha reunido hasta en tres ocasiones para poner en común cuestiones relativas a estructuras y modelos gobernanza y gestión, planes de comunicación y rendición de cuentas, y proyectos estratégicos para los CEI/CEIR y el desarrollo territorial.

El gráfico siguiente ilustra los proyectos CEI/CEIR en Cataluña, destacando los ámbitos de conocimiento en los que se inscriben.

Figura II. Proyectos CEI/CEIR en Cataluña



Fuente: Red CEI - CAT