

Presentació del Pla Estratègic de la UPF

8 de febrer del 2016

Benvolgut rector, Sr. Lluís Pasqual, benvolguts companys i companyes,

Amb aquest acte d'avui posem fi a un procés iniciat fa gairebé dos anys, l'elaboració del Pla Estratègic de la UPF 2016-2025. Ha estat una experiència innovadora a la Universitat : de fet, és el primer pla estratègic que s'ha treballat d'una manera àmplia i participativa, a través de diversos mecanismes d'implicació que s'han anat creant al llarg del seu procés d'elaboració.

Abans d'entrar a comentar breument alguns dels aspectes més destacats del Pla, voldria remarcar alguns components de la seva preparació i del procés de participació que s'han generat al seu entorn.

Un primer aspecte que vull realçar és que a través del Pla hem elaborat i hem posat a l'abast de tota la comunitat universitària un ampli conjunt d'informes i d'estudis que recullen l'evolució recent i que examinen la situació actual de la UPF en múltiples dimensions, i que han sigut elements de gran utilitat per fer-ne una diagnosi. També ens han servit per aprofundir en un coneixement més detallat sobre la nostra universitat, a partir d'una reflexió més acurada de la seva situació.

L'altra qüestió que s'ha de destacar és la intensitat del procés participatiu endegat en el marc dels treballs per elaborar el Pla Estratègic. Sense entrar a especificar xifres concretes, que ja estan disponibles al document del Pla, crec que cal posar en relleu l'elevat volum de participació assolit, i agrair la contribució de tothom que hi ha col·laborat, formant part d'un grup de treball o bé participant en alguna de les diverses activitats realitzades. El nucli essencial del Pla rau aquí, en les múltiples idees i valoracions aportades per tots vosaltres, per tots els qui hi heu intervingut.

No hi ha dubte que en el Pla i la seva elaboració també hi ha aspectes millorables. No hem estat del tot encertats a dinamitzar més a fons els canals de participació en

línia, o potser hauríem pogut implicar més membres de la comunitat UPF i del seu entorn en les reflexions que hem fet i en les discussions que hem mantingut. Ara bé, l'aprenentatge que hem assolit ens ha de permetre incorporar els coneixements i les pràctiques adquirides en aquestes noves iniciatives de participació i de planificació estratègica a les activitats que porti a terme la Universitat durant els propers anys.

En fi, aquest procés ha servit per dinamitzar-nos a tots, per obrir-nos a discutir temes generals i de fons sobre el futur de la UPF.

En relació amb el Pla que avui presentem, i sense voler estendrem massa, no vull deixar de mencionar alguns elements que em semblen especialment destacats.

Primer, el Pla articula una reflexió col·lectiva, una reflexió de conjunt sobre com ens veiem nosaltres, com a universitat, i sobre quins són els nostres problemes més clars i les nostres potencialitats amb vista al futur. El valor d'aquesta reflexió està tant en els seus continguts com en la capacitat de generar un consens entre els membres de la nostra comunitat universitària, la qual cosa no farà sinó enfortir-nos.

En segon lloc, el Pla presenta un conjunt de propostes estratègiques per passar a l'acció, a través de cinc eixos estratègics bàsics (docència, recerca, societat, comunitat i finançament), i ho accentua mitjançant alguns eixos transversals que aporten idees sobre com assolir les estratègies que s'hi especifiquen. No és un pla molt detallat sobre les mesures concretes que s'han de portar a terme –cosa que queda per a altres instruments de planificació–; però sí que té una preocupació essencial per la seva coherència i cohesió conceptuals, amb la voluntat d'establir, amb vista als propers anys, un marc d'acció compartit davant dels grans reptes que les universitats han d'afrontar en el futur immediat.

També cal destacar, en tercer lloc, dos elements bàsics del Pla, que prenen molta força i que són ben innovadors: la rellevància que li donem dins el Pla Estratègic a la ciutat i a la cultura, així com a totes les seves múltiples interseccions.

Ens ho deia Xavier Marcet en una conferència, ara fa un any, quan vàrem impulsar el procés participatiu del Pla. Els canvis tecnològics estan impactant cada vegada més en el món de l'ensenyament superior, i plantegen nous reptes per als models tradicionals que han predominat a la universitat en les darreres dècades, en promoure més separació organitzativa entre el món de la recerca i el de la docència. No hi ha pas solucions simples d'aquesta tendència; ens cal experimentar i innovar. Però el Pla Estratègic afronta de manera central aquest repte, i proposa fórmules creatives i integradores per fer-hi cara, amb estratègies orientades a integrar d'una manera mútuament profitosa les activitats de recerca i de docència, per construir un entorn únic i creatiu en el qual sigui possible la formació integral, científica i humanista de les futures generacions d'estudiants.

La competència entre universitats, a l'entorn proper, però també globalment, és creixent; i també ho són les noves oportunitats, a mesura que augmenta la demanda de formació universitària alhora que creix la visibilitat i la reputació de la UPF. Així, hem d'aprofitar totes les oportunitats que se'n deriven, a partir d'una estratègia clara i compartida sobre com volem que sigui la UPF l'any 2025. Aquesta idea és indispensable tenir-la. El Pla Estratègic, en aquest sentit, ofereix una visió i nombroses propostes per saber com aconseguir que la UPF esdevingui una universitat global, però amb les seves arrels ben afermades al nostre país, en pocs anys.

No voldria acabar la meva intervenció sense abans agrair a totes les persones que han participat en l'elaboració del Pla el seu esforç i entusiasme en aquesta iniciativa. I ho voldria fer especialment a les col·laboradores de l'equip de suport del Pla, Eulalia Solé i Alba Teixidor, i a Anna Petit, de la UEPA, la seva constant i intensa dedicació al llarg de tot el temps que hem estat treballant conjuntament. La seva contribució ha estat indispensable per fer possible aquest pla estratègic que avui presentem per a tota la nostra universitat.

Moltes gràcies.

Jacint Jordana