



**DISCURSO DEL RECTOR EN EL ACTO DE LA FIRMA DEL  
CONVENIO ENTRE EL BANCO SANTANDER Y LA UPF**

**PARQUE DE INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA DE  
BARCELONA. 18 DE FEBRERO DE 2011**

D. Emilio Botín, presidente del Banco Santander

D<sup>a</sup>. Núria Basi, presidenta del Consejo Social de la UPF

Directivos del Banco de Santander

Vicerrectores, secretario general y gerente de la UPF

Miembros de la comunidad universitaria

Señoras y señores

Confío en que se me disculpará la licencia que me tomo sí, para agradecer al Grupo Santander -y, en especial, a su Presidente, don Emilio Botín- la firma de este convenio, comienzo narrando una anécdota personal. Hace ya cerca de veinticinco años, cuando escribía mi tesis de doctorado, pasé la mayoría de horas de mi estancia en Londres

estudiando en la biblioteca del *University College*. Mi tesis de doctorado versó sobre la teoría jurídica del gran pensador inglés Jeremy Bentham. Como es sabido, Bentham fue el padre de la doctrina moral y política utilitarista y en el *University College* todavía puede verse su cuerpo embalsamado, con las vestimentas de la época, en el interior de un recipiente de madera que a mí me recordaba inevitablemente un confesionario. Todas las mañanas antes de entrar en la biblioteca pasaba a saludarlo. No volví al *University College* hasta el mes de marzo del año pasado, a una reunión a la que fui convocado como Rector de mi Universidad. Volví a ver a Jeremy Bentham, por supuesto; pero no es esto lo que más me sorprendió de esta visita al *University College*. Me alojé en un hotel cercano, en *Tottenham Court Road*, la calle paralela a *Gower Street* donde se halla el edificio principal del *University College*. Caminé por *Tottenham Court Road* y tuve la agradable sorpresa de encontrarme, antes de girar a la izquierda hacia *Gower*, con una amplia oficina del Santander, llamada *Santander University*. Debo reconocer que tuve una gran alegría, y una especie de orgullo interior, por el hecho de que una institución financiera de nuestro país tuviera esta presencia en el centro de Londres y, además, vinculada a la Universidad. Pensé que en los últimos veinticinco años habían cambiado muchas cosas en España y que la presencia internacional del grupo Santander y su vinculación con la Universidad eran un buen símbolo de ese cambio.

La crisis económica de la que, desafortunadamente, no acabamos de salir nos ha hecho más conscientes, si cabe, de que proyectos universitarios como el de nuestra institución no son sostenibles a medio plazo si no se hace cargo de ellos la sociedad de la que forman parte. Los recursos

públicos son escasos y no podrán mantener por sí solos proyectos de formación universitaria e investigación del más alto nivel. De hecho, las mejores instituciones universitarias del mundo son sostenidas, en gran medida, por los recursos privados de los miembros e instituciones más favorecidos de la sociedad. Lo consideran un modo especialmente valioso de agradecimiento. Quiero destacar aquí la combinación afortunada de perspicacia y altura de miras que rige la relación del Grupo Santander con las Universidades, en especial (aunque no sólo, como hemos visto) con las Universidades de Latinoamérica. Las universidades, la docencia y la investigación de calidad, forman parte ya de la estrategia del Grupo, comienzan a inscribirse en el código genético de la entidad. Como consecuencia de ello, más jóvenes reciben una formación a la cual de otro modo no habrían podido acceder, y todos nos beneficiamos del talento que así se preserva y acrecienta. Como consecuencia de ello se llevan a cabo proyectos de investigación que, sin esta contribución, se quedarían como potencial no actuado, es decir, como potencial desperdiciado. Con la estrategia de universidades del Grupo Santander alcanzamos a ser, sin ninguna duda, una sociedad mejor de la que seríamos sin ella.

Por estas razones y en nombre de la Universitat Pompeu Fabra, quiero agradecer al Santander la firma de este convenio. En el marco del convenio, nuestra Universidad podrá acentuar dos de sus objetivos principales: la atracción del talento y la internacionalización.

El proyecto Santander Distinguished Visiting Professors nos va a permitir tener en nuestro claustro de profesores, a partir del próximo

curso, a científicos de primer nivel, a los mejores escritores, a los mejores economistas, juristas, politólogos, a los mejores filósofos, filólogos e historiadores, a los responsables de los proyectos tecnológicos más innovadores. No tenemos ninguna duda de que su presencia entre nosotros nos permitirá, por un lado, beneficiarnos de sus enseñanzas, introducir en nuestras agendas académicas las cuestiones más relevantes de la actualidad, crecer –en definitiva- como comunidad académica y, por otro, representará para los estudiantes y para la sociedad en general una oportunidad única de asistir a las lecciones de estos grandes maestros: estas son las lecciones que nunca se olvidan.

La internacionalización ha sido un elemento distintivo de la Universidad desde sus orígenes. Somos la Universidad española con el porcentaje mayor de profesores de fuera de España, la Universidad con el porcentaje mayor de estudiantes de grado que realizan estancias en el extranjero (cerca del treinta por ciento), con cerca del 40% de doctorandos de fuera de España, con un millar de estudiantes de grado extranjeros en nuestro programa Study Abroad. Si uno pasea por cualquiera de nuestros tres campus, podrá comprobar cómo el inglés se escucha habitualmente en muchas conversaciones con naturalidad, junto con el catalán y el castellano. Como ya hemos asumido, estas tres son las lenguas de *trabajo* en nuestra comunidad. Pues bien, la ejecución de lo previsto en el convenio nos permitirá incrementar nuestras ayudas a la movilidad para nuestros estudiantes (las becas que denominamos Aurora Bertrana en homenaje a esta incansable viajera y escritora del siglo pasado de nuestro país). Nos ha de facilitar también la instauración de una *Summer School* de nivel internacional. Puedo anunciar aquí, como

primicia todavía concretándose, la colaboración con la UCLA, el campus de Los Ángeles de la Universidad de California, para tal fin.

Atraer, retener y desarrollar el talento y hacerlo con la conciencia clara de formar parte de un mundo en el que las fronteras tienen cada día menos sentido es algo que está inscrito en lo más hondo de nuestro carácter, es un rasgo de nuestra identidad. Creo, y tengo buenas razones para ello, que don Emilio Botín convendrá conmigo que estos rasgos, la atracción y el desarrollo del talento y la internacionalización son también rasgos que distinguen al Santander.

No quiero concluir sin antes agradecer a todas las personas que han hecho posible este acuerdo. En primer lugar, a don Emilio Botín, pero también a sus diligentes colaboradores que siempre han estado dispuestos a atender con prontitud nuestras necesidades y a conllevar con elegancia algunas de nuestras lentitudes, personificados en don José Antonio Villasante que, con su proverbial cercanía, convierte siempre en agradable cualquier trato con nosotros. También quiero agradecer a todos mis colaboradores la disposición que siempre han mostrado para conducir a buen puerto tanto este como el resto de proyectos en los que andamos embarcados, y que en este caso considero que es justo personificarlo en don Ricard Boix, el gerente de nuestra universidad, sin cuya dúctil tenacidad este proyecto no habría podido realizarse.

Contemplo la firma de este convenio como un paso importante, pero sólo un paso, en la larga senda de cooperación entre el Grupo Santander y la Universitat Pompeu Fabra. Nuestra Universidad, distinguida en 2010

con el Campus de Excelencia Internacional, tiene muchos proyectos para el futuro. Estoy convencido de que las posibilidades de colaboración no han hecho más que empezar. Dos instituciones que, *prima facie*, son frías como una universidad y un banco: el conocimiento y el crédito no parecen criaturas de sangre caliente, también han escogido, ambas casualmente, como color que las representa este rojo pasión que nos promete un cálido viaje en común.

Muchas gracias.